

**Министерство образования и науки РФ**  
**Автономная некоммерческая организация высшего образования**  
**Самарский университет государственного управления**  
**«Международный институт рынка»**  
**Факультет экономики и управления**  
**Кафедра экономики и кадастра**  
**Основная профессиональная образовательная программа**  
**высшего образования**  
**Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»**  
**Профиль «Экономика предприятий и организаций»**

**ДОПУСКАЕТСЯ К ЗАЩИТЕ**

Заведующий кафедрой:

д.э.н., профессор Рамзаев В.М.



**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**«АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**ОРГАНИЗАЦИИ И РЕЗЕРВЫ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО**  
**«ЕВРОГЕОПРОЕКТ»»**

Выполнил:

Ивахина Е.Н., группа Э-42



Научный руководитель:

к.э.н., доцент Кукольникова Е.А.



Самара  
2017

## Оглавление

Введение .....	3
1. Сущность и показатели экономической эффективности .....	5
1.1 Понятие эффективности производства в организации.....	5
1.2 Система показателей оценки эффективности производства .....	10
1.3 Факторы повышения эффективности производства.....	21
2. Оценка экономической эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» ....	27
2.1 Характеристика деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» .....	27
2.2 Анализ экономической эффективности деятельности ООО«ЕвроГеоПроект» ...	37
3. Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» .....	46
3.1 Содержание мероприятий по повышению эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» .....	46
3.2 Бюджет реализации мероприятий по повышению эффективности.....	59
Заключение.....	66
Список использованных источников .....	68

## **Введение**

Все явления и процессы хозяйственной деятельности организации находятся во взаимосвязи и взаимозависимости. Одни из них непосредственно связаны между собой, другие - косвенно

Каждое явление можно рассматривать как причину и как результат. Каждый результативный показатель зависит от многочисленных и разнообразных факторов. Чем более детально исследуется влияние факторов на величину результативного показателя, тем точнее результаты анализа и оценка качества работы организации. Отсюда важным методологическим вопросом в анализе хозяйственной деятельности является изучение и измерение влияния факторов на величину исследуемых экономических показателей. Без глубокого и всестороннего изучения факторов нельзя сделать обоснованные выводы о результатах деятельности, выявить резервы производства, обосновать планы и управленческие решения.

Актуальность данной работы состоит в том, что в настоящее время необходимо изучение и применение на практике теоретических знаний, современных методов экономических исследований финансового состояния организации и анализа результатов экономической деятельности. А также, использование данных анализа для рекомендации принятия практических мероприятий, с целью повышения эффективности деятельности организации. В связи с финансовым кризисом к организациям предъявляются повышенные требования к изысканию резервов повышения эффективности производства.

Объектом данной работы является организация ООО «ЕвроГеоПроект».

Основной задачей организации является выполнение полного комплекса инженерных изысканий и проектных работ по объектам капитального строительства производственного и непроизводственного назначения.

Предметом исследования является сама методика анализа хозяйственной деятельности и практика применения ее в управленческой деятельности организации.

Задачами работы являются:

1. Рассмотреть сущность и критерии экономической эффективности производства.

2. Проведение анализа экономической деятельности организации ООО «ЕвроГеоПроект».

3. Разработка на основе полученных результатов деятельности предприятия мероприятий по повышению эффективности его работы.

4. Оценка эффективности рекомендуемых мероприятий.

Теоретической основой исследования служили научные труды отечественных ученых-экономистов, посвященные экономическому анализу и оценке состояния экономической системы организации, таких ученых как Артюшин В.В., Ефимова О.В., Любушин Н.П., Мазурова И.И., Позднякова В.Я., Войтоловский Н.В., Калинина А.П.

Практическая значимость исследования заключается в разработке мероприятий по повышению экономической эффективности деятельности организации при помощи усовершенствование программного обеспечения на компьютерах сотрудников.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения и списка используемых источников.

В первой главе раскрываются теоретические основы экономической эффективности и анализа финансовых результатов деятельности организации, определяются понятие и основные аспекты экономической эффективности деятельности организации. Освящаются цели и методика анализа финансовых результатов деятельности организации.

Во второй главе дается краткая характеристика ООО «ЕвроГеоПроект». Проводится анализ экономических показателей на основе данных бухгалтерской отчетности.

В третьей главе разработано мероприятие по повышению эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект». Рассчитан экономический эффект от внедрения данного мероприятия.

## **1. Сущность и показатели экономической эффективности**

### **1.1 Понятие эффективности производства в организации**

Эффективность производства представляет собой комплексное отражение конечных результатов использования всех ресурсов производства за определенный промежуток времени. [6]

Эффективность производства - соотношение между полученными результатами производства - продукцией и услугами, с одной стороны, и затратами труда и средств производства - с другой.

Эффективность бывает двух видов:

- общая (абсолютная);
- сравнительная (относительная).

Общая эффективность предназначена для оценки и анализа экономических результатов и эффективности как на макроуровне, так и на микроуровне экономики за определенный период времени.[18]

Сравнительная эффективность показывает условный экономический эффект, который получит организация при сравнении и дальнейшем выборе наиболее выгодного варианта. Выбор между вариантами происходит на основании отношения экономии от снижения себестоимости или повышения рентабельности продукции к капитальным вложениям и другим затратам.

С целью более глубокого понимания сущности экономической эффективности, выявления её критериев и показателей, следует понимать разницу между понятиями «эффективность» и «эффект».

Эффект представляет собой абсолютную величину, суть которого заключается в достижении результата какого-либо процесса. Другими словами, экономический эффект - это результат, достигнутый человеком в процессе труда при создании материального блага.[2]

Реальность информации об уровне эффективности всего связана с классификацией и формами выражения экономического эффекта. Оценка экономического эффекта, как правило, включает три группы показателей:

- объемные результаты;
- конечные результаты;
- социальные результаты.

Объемные показатели экономического эффекта являются исходными и включают в себя натуральные и стоимостные показатели объема произведенной продукции и услуг:

1. Объем производства продукции в натуральных измерителях.
2. Валовую продукцию.
3. Товарную продукцию.
4. Объем строительно-монтажных работ.
5. Нормативную стоимость обработки и др.

Следующая группа показателей эффекта отражает конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности на различных уровнях управления, удовлетворение потребностей рынка, качественную структуру производства. К ним относятся:

1. Национальный доход.
2. Чистая продукция.
3. Валовой национальный продукт.
4. Прибыль.
5. Экономия от снижения себестоимости.
6. Объем продаж в соответствующих ценах.
7. Ввод в действие производственных мощностей и фондов.
8. Качество продукции и услуг.[4]

Объемные результаты учитываются при расчете дифференцированных показателей эффективности, а конечные экономические результаты - при расчете обобщающих (комплексных) показателей эффективности.

Важное место в оценке эффективности производства принадлежит социальным результатам, выражающим соответствие результата производственно-хозяйственной деятельности социальным целям общества, коллектива, приоритетность человеческого (личностного) фактора в развитии экономики.

Социальные результаты выражают все, что связано с жизнедеятельностью людей, как в сфере производства, так и вне ее. Экономические интересы производителей находятся в тесной взаимосвязи с социальными результатами: чем выше экономические результаты, тем выше должны быть и социальные результаты и наоборот.[9]

Социальные результаты отражаются в следующих показателях:

1. Повышение уровня жизни (рост оплаты труда, реальных доходов, прожиточный минимум, обеспеченность жильем, уровень медицинского обслуживания, общеобразовательный и профессиональный уровень работников).
2. Свободное время и эффективность его использования.
3. Условия труда (сокращение травматизма, текучесть кадров, занятость населения).
4. Состояние экологии и влияние производства на экологическую обстановку в стране и регионе.

Следует отметить, что социальные результаты и их влияние на экономические результаты не всегда поддаются точной количественной оценке, широко распространена их косвенная оценка, ранжирование целей.[7]

Классификация затрат и ресурсов в мировой практике универсальная, в ней выделяются следующие основные виды затрат и ресурсов:

1. Затраты живого труда (отработанное время, фонд заработной платы).
2. Материальные затраты (затраты сырья, материалов, топлива, энергии).
3. Производственные фонды (основные производственные фонды, оборотные фонды, фонды обращения).
4. Капитальные вложения.
5. Инвестиции (затраты на расширенное воспроизводство основных фондов и прирост оборотных фондов).
6. Природные ресурсы (земля, запасы полезных ископаемых, леса, воды).
7. Информационные ресурсы (знания, результаты научных исследований, изобретения и рационализаторские предложения).
8. Время, как экономическая категория (рабочий период, время

производства, сроки реализации инвестиций, инноваций, внедрения новой техники).

Все затраты и ресурсы подразделяются на:

1. Текущие (издержки производства и обращения).
2. Единовременные (капитальные вложения) затраты.
3. Потребленные.
4. Применяемые ресурсы.
5. Единичные.
6. Совокупные.

Затраты - это потребленные в течение года производственные ресурсы в виде трудовых и материальных затрат.

Текущие затраты представляют собой постоянные материальные расходы и трудовые затраты, необходимые для производства продукции и услуг в течение года.

Единовременные затраты – это авансируемые на ряд лет финансовые и материально-технические средства (инвестиции), необходимые для расширенного воспроизводства производственных фондов, технического совершенствования производства. В отличие от текущих затрат, которые приносят эффект, как правило в течение года, единовременные затраты дают эффект через определенный период времени, как правило, больше года, после ввода в действие производственных мощностей.[11]

Экономическая эффективность - относительный показатель, соизмеряющий полученный эффект с затратами или ресурсами, использованными для достижения этого эффекта.[14]

Таким образом, экономическая эффективность отражает связь между результатом деятельности и затратами (ресурсами), произведенными (примененными) для получения этого результата.

Эффективность можно определить двояко:

— как отношение результата производства к затратам на его осуществление;

— как отношение результата того, что произведено, к тому, от чего пришлось отказаться при выборе альтернативного варианта.

Проблема эффективности - это всегда проблема выбора, например, что производить, какие виды продукции, каким способом, как их распределить и какой объем ресурсов использовать.

В любой сфере хозяйства, для производства продукции необходимы как единовременные, так и текущие затраты. При этом величина затрат зависит от множества обстоятельств и факторов. Каждый вид продукции может быть произведен из различных видов сырья и материалов, с помощью различных технических средств, в организациях, различающихся по размерам, профилю, структуре, при различных формах организации труда и производства.[15]

Можно назвать некоторые особенности эффективности, как экономической категории:

— экономическую эффективность организации характеризуют финансовые показатели, такие как прибыль или рентабельность, при их определении следует ориентироваться на долгосрочную перспективу развития организации, но с учетом результатов предыдущих периодов;

— в современных рыночных условиях, делая вывод об экономической эффективности организации, следует учитывать, что она должна не просто соответствовать запланированному уровню, но быть выше или равна эффективности остальных участников рынка;

— учитывая высокий уровень конкурентной борьбы, современной организации необходимо внедрить систему, основанную на постоянном проведении процедуры оценки и реализации мероприятий по повышению уровня эффективности деятельности.

Экономическая эффективность в конечном итоге выражается в повышении производительности труда. Следовательно, уровень производительности труда является критерием экономической эффективности производства. Чем выше производительность труда и, следовательно, ниже издержки производства, тем выше экономическая эффективность затрат труда.[17]

## 1.2 Система показателей оценки эффективности производства

При помощи данных бухгалтерской отчетности проводится анализ и оценка экономической эффективности организации.

Полноценная оценка эффективности деятельности организации, как правило, предполагает следующие виды анализа:

1. Анализ ликвидности и платежеспособности организации.
2. Анализ финансовой устойчивости организации.
3. Анализ рентабельности организации.
4. Анализ деловой активности организации.

Ликвидность - одна из важнейших характеристик финансового состояния организации, определяющая возможность своевременно оплачивать счета и фактически является показателем банкротства.

Ликвидность баланса выражается в степени покрытия обязательств организации его активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств. Ликвидность баланса достигается путем установления равенства между обязательствами организации и его активами.[20]

Активы баланса группируются по времени превращения их в денежную форму:

A1 - наиболее ликвидные активы. К ним относятся денежные средства организации и краткосрочные финансовые вложения;

A2 - быстро реализуемые активы - это товары отгруженные, дебиторская задолженность и прочие оборотные активы;

A3 - медленно реализуемые активы включают запасы с налогом на добавленную стоимость, доходные вложения в материальные ценности, долгосрочные финансовые вложения за минусом товаров отгруженных и расходов будущих периодов;

A4 - трудно реализуемые активы - это статьи раздела 1 баланса «Внеоборотные активы» за исключением доходных вложений в материальные

ценности, долгосрочных финансовых вложений, плюс расходы будущих периодов и долгосрочная дебиторская задолженность.

Пассивы баланса группируются по степени срочности их оплаты:

П1 - наиболее срочные обязательства. К ним относятся кредиторская задолженность и прочие краткосрочные обязательства;

П2 - краткосрочные обязательства включают краткосрочные займы и кредиты;

П3 - долгосрочные обязательства, это долгосрочные заемные средства и прочие долгосрочные;

П4 - постоянные пассивы включают собственный капитал, доходы будущих периодов, оценочные обязательства, задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если имеют место следующие соотношения:

$$A1 \geq П1, \quad (1)$$

$$A2 \geq П2, \quad (2)$$

$$A3 \geq П3, \quad (3)$$

$$A4 \leq П4, \quad (4)$$

Одним из важнейших критериев, непосредственно связанных с ликвидностью в оценке финансового положения, является платежеспособность организации.

Платежеспособность – это готовность организации погасить долги в случае одновременного предъявления требований о платежах со стороны всех кредиторов.[5]

Текущая платежеспособность за анализируемый период может быть определена путем сопоставления наиболее ликвидных средств и быстро реализуемых активов с наиболее срочными и краткосрочными обязательствами.

$$A1 + A2 \geq П1 + П2, \quad (5)$$

Текущая платежеспособность считается нормальной, если соблюдается данное условие, и это свидетельствует о платежеспособности на ближайший к рассматриваемому моменту промежуток времени. В противном случае организация считается неплатежеспособной.

Перспективная платежеспособность представляет собой прогноз платежеспособности на основе сравнения будущих поступлений и платежей, из которых представлена лишь часть, поэтому этот прогноз носит приближенный характер.

Перспективная платежеспособность характеризуется условием:

$$A3 \geq ПЗ, \quad (6)$$

Общий показатель платежеспособности позволяет провести оценку изменения финансовой ситуации в организации с точки зрения ликвидности. Формула расчета общего показателя платежеспособности:

$$ОП = \frac{A1 + 0,5 * A2 + 0,3 * A3}{П1 + 0,5 * П2 + 0,3 * ПЗ}, \quad (7)$$

где ОП - общий показатель платёжеспособности.

Рекомендуемое значение общего показателя платежеспособности - больше либо равно 1.

Более детальным является анализ платежеспособности организации при помощи финансовых коэффициентов.

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение величины наиболее ликвидных активов к текущим обязательствам:

$$K_{ал} = \frac{A1}{П1 + П2}, \quad (8)$$

где  $K_{ал}$  - коэффициент абсолютной ликвидности.

Нормальное ограничение данного показателя  $K_{АЛ} \geq 0,2 - 0,5$ .

Коэффициент критической ликвидности - определяется как отношение суммы наиболее ликвидных и быстро реализуемых активов к краткосрочным обязательствам и отражает прогнозируемые платежные возможности организации:

$$K_{кл} = \frac{A1 + A2}{П1 + П2}, \quad (9)$$

где  $K_{кл}$  - коэффициент критической ликвидности.

Нормальное ограничение  $K_{КЛ} \geq 1$ .

Значение данного коэффициента будет интересовать банк, кредитующий организацию.

Коэффициент текущей ликвидности - коэффициент покрытия - определяется как отношение суммы наиболее ликвидных, быстро реализуемых и медленно реализуемых активов к величине краткосрочных обязательств:

$$K_{\text{тл}} = \frac{A1+A2+A3}{П1+П2}, \quad (10)$$

где  $K_{\text{тл}}$ - коэффициент текущей ликвидности.

Коэффициент покрытия показывает платежные возможности организации, оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и продажи в случае необходимости элементов материальных оборотных средств. Уровень коэффициента зависит от отрасли производства, длительности производственного цикла, структуры запасов и ряда других факторов.

Нормальным ограничением для него считается  $K_{\text{тл}} \geq 2$ , но в зависимости от форм расчетов, скорости оборачиваемости оборотных средств значение может быть и существенно ниже, но не меньше 1. Коэффициент текущей ликвидности характеризует ожидаемую платежеспособность предприятия на период, равный средней продолжительности одного оборота всех оборотных средств.

Если у организации значение коэффициента меньше 1, то в такой ситуации у него имеется два пути увеличения коэффициента текущей ликвидности:

- сокращать кредиторскую задолженность;
- наращивать оборотные активы;
- сокращать кредиторскую задолженность одновременно со снижением оборотных активов. Это наиболее реальный путь к росту коэффициента текущей ликвидности.

В большей мере по коэффициенту текущей ликвидности оценивают финансовую устойчивость покупатели и держатели акций организации.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для обеспечения его финансовой устойчивости.

Формула расчета коэффициента обеспеченности собственными средствами следующая:

$$K_{\text{occ}} = \frac{П4 - А4}{А1 + А2 + А3}, \quad (11)$$

где  $K_{\text{occ}}$  - коэффициент обеспеченности собственными средствами.

Нормативное значение коэффициента – больше 0,1.

Структура баланса предприятия признается неудовлетворительной, а предприятие - неплатежеспособным, если выполняется одно из следующих условий:

— коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 2;

— коэффициент обеспеченности собственными средствами на конец отчетного периода имеет значение менее 0,1.

Доля оборотных средств в активах характеризует наличие оборотных средств во всех активах предприятия. [10]

Формула расчета выглядит следующим образом:

$$Д = \frac{А1 + А2 + А3}{Б}, \quad (12)$$

где Д - доля оборотных средств в активах;

Б – валюта баланса.

Нормативное значение коэффициента зависит от отрасли, но обычно не ниже 0,5 – 0,7.

Финансовая устойчивость - одна из характеристик соответствия структуры источников финансирования в структуре активов. В отличие от платежеспособности, которая оценивает оборотные активы и краткосрочные обязательства предприятия, финансовая устойчивость определяется на основе соотношения разных видов источников финансирования и его соответствия составу активов.

Экономической сущностью финансовой устойчивости предприятия является обеспеченность его запасов и затрат источниками формирования.

Для анализа финансовой устойчивости необходимо рассчитать такой показатель, как излишек или недостаток средств для формирования запасов и затрат,

который рассчитывается как разница между величиной источников средств и величиной запасов. Поэтому для анализа, прежде всего надо определить размеры источников средств, имеющихся у предприятия для формирования его запасов и затрат.[1]

В целях характеристики источников средств для формирования запасов и затрат используются показатели, отражающие различную степень охвата видов источников.

Наличие собственных оборотных средств – разница между капиталом и резервами и внеоборотными активами.

$$\text{СОС} = \text{ЗП} - \text{ИА}, \quad (13)$$

где СОС - собственные оборотные средства;

ЗП - 3 раздел баланса «Капитал и резервы»;

ИА - 1 раздел баланса «Внеоборотные активы».

Увеличение СОС по сравнению с предыдущим периодом характеризует стратегическое развитие предприятия.

Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат рассчитывается по формуле:

$$\text{СД} = \text{СОС} + \text{ДО}, \quad (14)$$

где СД - собственные и долгосрочные заемные источники формирования запасов и затрат;

ДО - 4 раздел баланса «Долгосрочные обязательства».

Нормальным считается положительное значение показателя СД, т.е. ситуация, когда оборотные активы превышают краткосрочные обязательства.

Общая величина основных источников формирования запасов и затрат (ОИ):

$$\text{ОИ} = \text{СД} + \text{КО}, \quad (15)$$

где ОИ - основные источники формирования запасов и затрат;

КО - 5 раздел баланса «Краткосрочные обязательства».

Далее рассчитывается излишек или недостаток по каждому из этих показателей:

$$\Delta \text{СОС} = \text{СОС} - \text{ЗЗ}, \quad (16)$$

$$\Delta \text{СД} = \text{СД} - \text{ЗЗ}, \quad (17)$$

$$\Delta \text{ОИ} = \text{ОИ} - \text{ЗЗ}, \quad (18)$$

где ЗЗ – запасы и затраты организации.

Все эти показатели являются абсолютными показателями финансовой устойчивости. Для того чтобы охарактеризовать финансовую ситуацию на предприятии, используют 4 типа финансовой устойчивости:

1. Абсолютная устойчивость встречается крайне редко, представляет собой наивысший тип финансовой устойчивости и отвечает следующим условиям:  $\Delta \text{СОС} \geq 0$ ,  $\Delta \text{СД} \geq 0$ ,  $\Delta \text{ОИ} \geq 0$ . Это трехкомпонентная система типа  $S = \{1; 1; 1\}$ .

2. Нормальная устойчивость гарантирует платежеспособность предприятия. При этом должны соблюдаться следующие условия:  $\Delta \text{СОС} < 0$ ,  $\Delta \text{СД} \geq 0$ ,  $\Delta \text{ОИ} \geq 0$ , т.е. ситуация типа  $S = \{0; 1; 1\}$ .

3. Неустойчивое финансовое состояние, связанное с нарушением кредитоспособности, но сохраняется возможность восстановления равновесия за счет пополнения собственных средств. Должны соблюдаться условия:  $\Delta \text{СОС} < 0$ ,  $\Delta \text{СД} < 0$ ,  $\Delta \text{ОИ} \geq 0$ . Ситуация типа  $S = \{0; 0; 1\}$ .

4. Кризисное финансовое состояние, при котором предприятие находится на грани банкротства, поскольку в данной ситуации денежные средства, ценные бумаги и дебиторская задолженность не покрывают даже его кредиторской задолженности. Условия для кризисного финансового состояния имеют вид:  $\Delta \text{СОС} < 0$ ,  $\Delta \text{СД} < 0$ ,  $\Delta \text{ОИ} < 0$ ,  $S = \{0; 0; 0\}$ .

Перечисленных показателей недостаточно для анализа финансовой устойчивости. Необходимо рассчитывать и анализировать относительные показатели, или коэффициенты финансовой устойчивости.

Коэффициент финансовой устойчивости – это соотношение суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств и валюты баланса. Он показывает долю собственных средств в общей сумме источников финансирования. Формула расчета коэффициента финансовой устойчивости:

$$K_{\text{фy}} = \frac{\text{Собственный капитал} + \text{Долгосрочные обязательства}}{\text{Валюта баланса}}, \quad (19)$$

Рекомендуемое значение данного показателя 0,7 - 0,9.

Коэффициент автономии (коэффициент финансовой независимости) характеризует, в какой степени используемые организацией активы сформированы за счет собственного капитала, т.е. долю собственных средств в общем объеме ресурсов предприятия. Чем больше эта доля, тем выше финансовая независимость (автономия) предприятия. Формула расчета коэффициента автономии:

$$K_a = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Активы}}, \quad (20)$$

Рекомендуемое значение - больше либо равно 0,5.

Коэффициент финансовой зависимости характеризует, в какой степени организация зависит от внешних источников финансирования, т.е. сколько заемных средств привлекла организация на 1 руб. собственного капитала. Показывает также меру способности организации, ликвидировав свои активы, полностью погасить кредиторскую задолженность. Формула расчета коэффициента финансовой зависимости:

$$K_{фз} = \frac{\text{Долгосрочные обязательства} + \text{Заёмные средства} + \text{Кредиторская задолженность}}{\text{Собственный капитал}}, \quad (21)$$

Рекомендуемое значение - должно быть меньше 0,7. Превышение означает зависимость от внешних источников средств.

Коэффициент капитализации - это соотношение заемного и собственного капитала. Он показывает, сколько обязательств привлекло предприятие на 1 руб. вложенных в активы собственных средств. Формула расчета коэффициента капитализации:

$$K_k = \frac{\text{Долгосрочные обязательства} + \text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Собственный капитал}}, \quad (22)$$

Рекомендуемое значение - меньше 1, выше - при высокой оборачиваемости капитала.

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных источников. Формула расчета коэффициента:

$$K_{осиф} = \frac{\text{СОС}}{\text{Оборотные активы}}, \quad (23)$$

Рекомендуемое значение – больше 0,6 – 0,8.

Эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности (производственной, предпринимательской, инвестиционной), окупаемость затрат анализируется при помощи показателей рентабельности. Они более полно, чем прибыль, отражают окончательные результаты хозяйствования. Их используют для оценки деятельности предприятия и как инструмент в инвестиционной политике и ценообразовании. [19]

Обычно рассчитываются следующие основные показатели рентабельности:

Коэффициент рентабельности всего капитала организации:

$$K_{1R} = \frac{P}{\bar{B}}, \quad (24)$$

где  $\bar{B}$  – средний за период итог баланса;

P- прибыль от продаж.

Рентабельность всего капитала показывает эффективность использования всего имущества предприятия. Ее снижение свидетельствует о падающем спросе на товар организации или о перенакоплении активов.

Рентабельность собственного капитала:

$$K_{2R} = \frac{P}{\bar{И}}, \quad (25)$$

где  $\bar{И}$  - средний за период собственный капитал.

Данный коэффициент характеризует эффективность использования собственного капитала и отражает долю прибыли в собственном капитале. Он позволяет инвесторам и акционерам определить потенциальный доход от вложения средств в ценные бумаги анализируемого предприятия, и поэтому влияет на уровень котировки акций на фондовых биржах.

Рентабельность основной деятельности:

$$K_{3R} = \frac{P}{З}, \quad (26)$$

где З – затраты на производство и сбыт.

Данный коэффициент показывает, сколько предприятие имеет прибыли с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции. Может

рассчитываться в целом по предприятию, отдельным его подразделениям и видам продукции.

Рентабельность оборотных активов:

$$K_{7R} = \frac{P}{\overline{ОбА}}, \quad (27)$$

где  $\overline{ОбА}$  – средняя за период величина оборотных активов.

Этот показатель отражает возможности предприятия в обеспечении достаточного объема прибыли по отношению к используемым оборотным средствам компании. Чем выше значение этого коэффициента, тем более эффективно используются оборотные средства.

Эффективность работы организации характеризуется оборачиваемостью и рентабельностью продаж, средств и источников их образования, поэтому показатели деловой активности, измеряющие оборачиваемость капитала, относятся к показателям эффективности бизнеса. Деловая активность в финансовом аспекте проявляется в оборачиваемости ее средств и их источников, поэтому финансовый анализ деловой активности заключается в исследовании динамики показателей оборачиваемости.[13]

Для анализа деловой активности рассмотрим следующие коэффициенты.

Коэффициент общей оборачиваемости капитала:

$$K_{1A} = \frac{N}{\overline{B}}, \quad (28)$$

где  $N$  - выручка от реализации продукции (работ, услуг);

$\overline{B}$  - средний за период итог баланса.

Данный коэффициент отражает скорость оборота (в количестве оборотов за период) всего капитала предприятия. Рост коэффициента означает ускорение кругооборота средств организации или инфляционный рост цен в случае его снижения.

Фондоотдача основных средств и прочих внеоборотных активов:

$$K_{2A} = \frac{N}{\overline{F}}, \quad (29)$$

где  $\overline{F}$  - средняя за период величина основных средств и прочих внеоборотных активов по балансу.

$K_{2A}$  характеризует эффективность использования основных средств и прочих внеоборотных активов, измеряемую величиной продаж, приходящейся на единицу стоимости средств.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала:

$$K_{3A} = \frac{N}{\bar{И}}, \quad (30)$$

где  $\bar{И}$  - средняя за период величина источников собственных средств предприятия по балансу или средняя величина чистых активов.

$K_{3A}$  показывает скорость оборота собственного капитала, что для акционерных обществ означает активность средств, которыми рискуют акционеры. Резкий рост  $K_{3A}$  отражает повышение уровня продаж, которое должно в значительной степени обеспечиваться кредитами и, следовательно, снижать долю собственников в общем капитале предприятия. Существенное снижение  $K_{3A}$  отражает тенденцию к бездействию части собственных средств.

Коэффициент оборачиваемости денежных средств:

$$K_{4A} = \frac{N}{\bar{ДС}}, \quad (31)$$

где  $\bar{ДС}$  - средняя за период величина остатков денежных средств.

Значение показателя показывает сколько раз за период денежные средства, находящиеся на счетах и в кассе организации совершили оборотов.

Продолжительность оборота денежных средств:

$$K_{5A} = \frac{365}{K_{4A}}, \quad (32)$$

С помощью этих показателей оценивают деловую активность компании в использовании денежных средств.[16]

Снижение оборачиваемости и рост среднего срока оборота денежных средств свидетельствует о нерациональной организации работы предприятия, допускающего замедления использования высоколиквидных активов, основное назначение которых – обслуживание производственно- хозяйственного оборота предприятия.

В целом, следует отметить, что чем больше коэффициент оборачиваемости активов, тем интенсивней используют активы в деятельности организации, тем выше деловая активность. Однако оборачиваемость сильно зависит от отраслевых

особенностей. В организациях торговли, где проходят большие объемы выручки, оборачиваемость будет выше, в фондоемких отраслях – ниже. [12]

### **1.3 Факторы повышения эффективности производства**

Для успешного функционирования, формирования прибыли и повышения рентабельности организация необходимо искать пути совершенствования.

В результате кризиса многие организации оказались в таком положении, когда для преодоления сложившихся трудностей и обеспечения их эффективного социально-экономического развития требуется разработка и реализация комплекса специальных мер, учитывающих как общую ситуацию в стране и регионе, так и специфические условия и возможности каждой фирмы.

Для повышения эффективности работы организации первостепенное значение имеет выявление резервов увеличения объемов производства и реализации, снижения себестоимости продукции (работ, услуг), увеличения прибыли и повышения рентабельности. [8]

Для определения основных направлений поиска резервов увеличения прибыли и повышения рентабельности существует следующая классификация факторов, влияющих на данные резервы:

— внешние факторы - это факторы не зависящие от деятельности организаций, но могут оказывать значительное влияние на величину прибыли и рентабельности. К данным факторам относятся природные условия, государственное регулирование цен, тарифов, процентов, налоговых льгот, штрафных санкций, инфляция и др;

— внутренние факторы делятся на производственные и внепроизводственные. Производственные факторы характеризуют наличие и использование средств и предметов труда, трудовых и финансовых ресурсов и в свою очередь могут быть как интенсивные, так и экстенсивные. Экстенсивные факторы воздействуют на процесс получения прибыли через количественные изменения: объема средств и предметов труда, финансовых ресурсов, времени

работы оборудования, численности персонала, фонда рабочего времени и др. Интенсивные факторы воздействуют на формирование и увеличение прибыли, повышение рентабельности через «качественные» изменения: повышение производительности оборудования и его качества, использование прогрессивных материалов, совершенствование технологии обработки, ускорение оборачиваемости оборотных средств, повышение квалификации персонала, снижение трудоемкости и материалоемкости продукции, более эффективное использование финансовых ресурсов и др. [3]

К внепроизводственным факторам относятся, например, снабженческо-сбытовая и природоохранная деятельность, социальные условия труда и быта и др.

При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности организации все вышеперечисленные факторы находятся в тесной взаимосвязи и взаимозависимости. «Прямое» влияние на себестоимость продукции, а значит, на прибыль и рентабельность, связано с тем, насколько рационально и экономно расходуются материальные ресурсы: ведь доля материальных затрат в себестоимости значительна и колеблется от 60 до 90%.

Также повышению экономической эффективности производства способствует снижение издержек:

— во-первых, снижение издержек является важнейшим источником роста прибыли организации, следовательно, увеличения средств, направляемых на расширение, разработку и внедрение новых видов продукции, на социальное обеспечение работников и удовлетворение интересов собственника имущества предприятия;

— во-вторых, обеспечивает возможность уменьшения цен на изделие, что является важнейшим условием успешной конкурентной борьбы на рынке. При наличии конкуренции побеждает тот, кто может предложить на рынке товар лучшего качества по более низкой цене. Снижение цен позволяет организации привлечь большее число покупателей, занять большую долю на рынке, потеснив конкурентов, и увеличить общую массу прибыли за счет роста объема продаж;

— в-третьих, уменьшает потребность в оборотных средствах, что позволяет увеличить расходы на другие нужды организации.

Целью экономии затрат и роста прибыли и, соответственно, повышение эффективности производства должен стать опережающий по отношению к издержкам рост выручки, который может быть достигнут как за счет увеличения объемов продаж, так и изменения ассортимента производимой продукции.

Своевременный пересмотр структуры и ассортимента производимой продукции, отказ от производства изделий, не пользующихся спросом, применение при освоении новых видов продукции позволит существенно повысить действенность применяемых антизатратных механизмов.

Решение проблемы совершенствования финансирования обновления и технического перевооружения производства также является одной из важнейших в совершенствовании управления эффективностью производства.

Постоянное развитие производственного потенциала организации, обновление техники и технологии создаст реальные условия для более экономичного и рационального использования ресурсов, снижения на этой основе издержек производства, роста конкурентоспособности, опережающего по сравнению с затратами увеличения объёмов производства и реализации продукции.

Реальным направлением снижения издержек и увеличения прибыли является создание условий роста производительности труда, сокращения потерь рабочего времени (ликвидация скрытой безработицы). Неприемлемым является положение, при котором на тех работах, где у конкурентов занят 1 работник, в отечественных занято 10-15 человек.

Выходом из подобной ситуации могло бы стать применение в качестве оценочного показателя использования трудовых ресурсов в организации уровня производительности труда у конкурентов.

Другими направлениями изменения сложившегося положения могли бы стать совершенствование сложившейся системы оплаты труда и материального поощрения работников. В данной связи особый интерес представляет система оплаты труда, основанная на участии работников в прибылях. Этот тип за рубежом

относят к экономико-мотивационным системам. Зарубежный опыт свидетельствует, что в течение двух лет внедрение такой системы приводит к росту производительности труда в среднем на 10-15 %. Это достигается за счет более тесной «привязки» работников к результатам работы фирмы, формирования чувства причастности и вовлеченности, включения резервов мотивации собственника. Участие работников в прибылях происходит в форме отчислений в «фонды рабочих» доли прибыли текущего года с использованием льготного налогового режима.

В условиях наблюдающегося в ряде организаций и отраслей кризиса основного производства неоправданно ослаблено внимание к использованию вторичного сырья, отходов производства, внедрению полностью безотходных производств. Данный резерв повышения эффективности производственной деятельности особо актуален в деревообрабатывающей промышленности. Учитывая, что любой изначально успешный бизнес можно погубить в условиях существования неплатежеспособной среды, целесообразными являются меры по управлению издержками и прибылью, дополненные мероприятиями по совершенствованию управления платежеспособностью, которые рекомендуется направлять на:

— поиск путей осуществления реструктуризации задолженностей организации (если она имеется). Большое значение данных мероприятий обуславливает отсутствие собственных оборотных средств, что ведёт к увеличению задолженности, росту платежей по процентам и т.д. При этом, шаги по пересмотру условий и сроков погашения задолженности, в том числе и на общегосударственном уровне (платежи в бюджет и целевые бюджетные фонды) должны осуществляться для каждой организации индивидуально, с учетом результатов анализа причин возникновения задолженности, подкрепляться бизнес-планом по развитию и оздоровлению производства, включая вопросы реформирования собственности, инвестиций, передачу на самостоятельный баланс неэффективных объектов и производств;

— совершенствование управления активами, сокращение сверхнормативных запасов, совершенствование их нормирования, решение проблем учета и оценки их (при невозможности использования в производстве по реальной цене) для последующей реализации на сторону, усиление материальной заинтересованности в рациональном использовании ресурсов;

— повышение эффективности управления дебиторской задолженностью с использованием инструментов ее мониторинга, своевременного пересмотра условий и сроков расчетов по отношению к хроническим неплательщикам, а также предусмотренных законодательством возможностей уступки долга третьим лицам;

— сокращение рисков неплатежеспособности (при освоении новых рынков либо заключении договоров с новыми торговыми партнерами) через использование факторинга, т.е. заключение трехсторонних договоров при посредничестве банковских структур.

Одним из условий мобилизации и использования резервов роста объемов и эффективности производства является формирование у коллективов организаций объективного экономического интереса в росте прибыли.

Снижение себестоимости может произойти за счет организации производства и труда. В результате изменения в организации производства, формах и методах труда, совершенствования управления и сокращения затрат на него, а также совершенствования обслуживания основного производства. Улучшение использования основных фондов может осуществляться в результате повышения надежности и долговременности оборудования, совершенствования системы планово-предупредительного ремонта, улучшения содержания и эксплуатации основных фондов.[21]

Что касается совершенствования организации производства и труда, то этот процесс, наряду с экономией на издержках за счет сокращения потерь, практически во всех случаях обеспечивает повышение производительности труда, т.е. экономии затрат живого труда.

Таким образом, можно сделать вывод, что, в качестве областей совершенствования организации производства выступают: организация труда;

организация производства и производственных процессов; технический контроль качества продукции, а также обеспечение производства, реализации и сбыта продукции; организация оперативно-производственного планирования.

## 2. Оценка экономической эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект»

### 2.1 Характеристика деятельности ООО «ЕвроГеоПроект»

Общество с ограниченной ответственностью «ЕвроГеоПроект» основано в 2008 г. Организация выполняет полный комплекс инженерных изысканий и проектных работ по объектам капитального строительства производственного и непромышленного назначения.

В своей работе специалисты организации руководствуются нормативными документами, регламентирующими деятельность в сфере строительства (проектно-изыскательские работы) и действующим законодательством РФ.

Полная организационная структура управления ООО «ЕвроГеоПроект» представлена на рисунке 1.

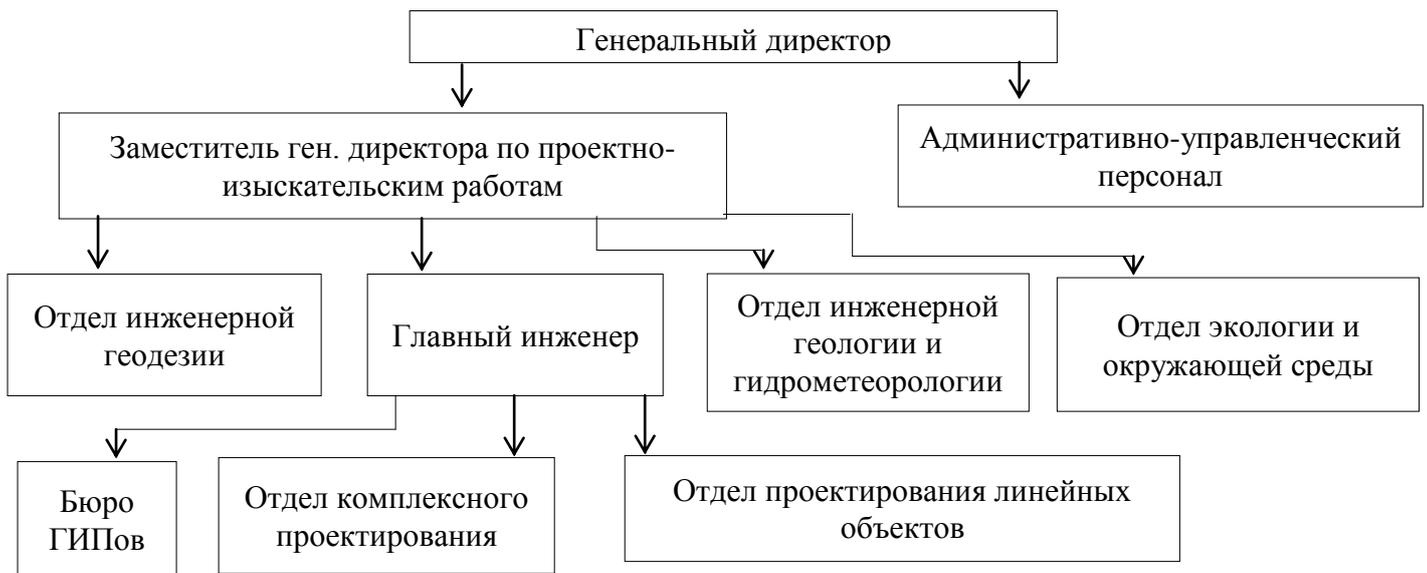


Рисунок 1 - Организационная структура управления ООО «ЕвроГеоПроект»

К основным направлениям деятельности организации относятся инженерно-технические изыскания, в состав которых входят:

1. Инженерно-геодезические изыскания.
2. Инженерно-геологические изыскания.
3. Инженерно-экологические изыскания.

4. Инженерно-геотехнические изыскания.
5. Инженерно-гидрометеорологические изыскания.
6. Работы по обследованию состояния грунтов оснований зданий и сооружений.

Инженерно-геодезические изыскания проводятся на местности или на территории строительства объекта.

Для определения точных координат местоположения будущего строения, а также для получения иных топографо-геодезических материалов и данных о рельефе местности проводится Топографическая съемка. По окончании этих видов работ составляется прогноз возможных изменений и рекомендации по учету особенностей инженерно-геологических и геофизических условий при строительном освоении территории.

Топографо-геодезическое сопровождение строительства любых видов (автомобильных дорог, жилых и нежилых зданий, промышленных объектов, защитных сооружений такие, как дамбы, плотины и т.д.). Разбивка площадок, вынос в натуру проектных точек, нивелировка начиная от фундамента и до конечного цикла строительства.

Наблюдение за осадками зданий и конструкций любого назначения, с закладкой, не менее 3-х глубинных геодезических пунктов II класса (для контроля), в районе наблюдаемых объектов и стенных реперов в количестве затребованным заказчиком.

Высокое качество работы обеспечивается применением цифровых «безбумажных» технологий, основанных на использовании электронных тахеометров серии Nikon NPL 332 и двухчастотных GPS — навигаторов. Для определения подземных коммуникаций используется трубокабелеискатель Seba FX 9060. Данные обрабатываются при помощи программных комплексов.

Инженерно-геологические изыскания проводят для обоснования проектирования, этапов строительства, разведки месторождений полезных ископаемых. В зависимости от назначения инженерно-геологические исследования выполняют: до проектирования, в период строительства, в период эксплуатации.

Во время земляных работ по открытию котлована по желанию Заказчика геологический отдел осуществляет контроль соответствия грунтового основания сооружения выпущенным отчетам.

В состав инженерно-геологических изысканий входят:

1. Сбор и обработка материалов изысканий прошлых лет.
2. Маршрутные наблюдения.
3. Бурение скважин с отбором образцов грунтов и воды.
4. Определение степени агрессивности грунта к бетону, к стали, алюминию, свинцу.
5. Химический анализ грунтовых вод.
6. Обследование грунтов оснований существующих зданий и сооружений.
7. Камеральная обработка полевых и лабораторных испытаний.
8. Составление прогноза изменений инженерно-геологических условий.
9. Оценка опасности и риска от геологических и инженерно-геологических процессов.
10. Составление технического отчета с выводами и рекомендуемыми параметрами.

Для выполнения полевых работ имеются буровые установки, рулетки гидрогеологические. Лабораторные работы выполняются по договорам с аккредитованными лабораториями: ФГУ геологическое предприятие «Волгагеология», ООО «НижегородТИСИЗ».

Инженерно-экологические изыскания для строительства выполняются для оценки современного состояния и прогноза возможных изменений окружающей природной среды под влиянием антропогенной нагрузки с целью предотвращения, минимизации или ликвидации вредных и нежелательных экологических и связанных с ними социальных, экономических и других последствий и сохранения оптимальных условий жизни населения.

В период строительства, эксплуатации и ликвидации строительных объектов инженерно-экологические исследования и изыскания должны быть при необходимости продолжены посредством организации экологического мониторинга

за состоянием природно-технических систем, эффективностью защитных и природоохранных мероприятий и динамикой экологической ситуации.

Инженерно-экологические изыскания являются самостоятельным видом комплексных инженерных изысканий для строительства и могут выполняться как в увязке с другими видами изысканий, так и в отдельности, по специальному техническому заданию заказчика - для оценки экологической обстановки на застраиваемых или застроенных территориях в целях ликвидации негативных экологических последствий хозяйственной и иной деятельности.

Программа инженерно-экологических изысканий составляется в соответствии с техническим заданием заказчика (инвестора) согласно требованиям действующих нормативных документов на инженерные изыскания для строительства.

К инженерно-геотехническим изысканиям относятся:

- изучение состава и физико-механических свойств грунтов на основе действующих нормативных документов и государственных стандартов;
- прогноз изменений свойств грунтов во времени под влиянием увлажнения, воздействия температур, взрывов, изменения уровня подземных вод, выветривания и пр.

Инженерно-гидрометеорологические изыскания обеспечивают комплексное изучение гидрометеорологических условий территории строительства и прогноз возможных изменений этих условий в результате взаимодействия с проектируемым объектом с целью получения необходимых и достаточных материалов и данных для принятия обоснованных проектных решений.

Изучению при инженерно-гидрометеорологических изысканиях подлежат:

- гидрологический режим (рек, озер, водохранилищ, болот, устьевых участков рек, временных водотоков, прибрежной и шельфовой зон морей);
- климатические условия и отдельные метеорологические характеристики.

Необходимость выполнения отдельных видов гидрологических и метеорологических работ, их состав и объем устанавливается в программе инженерных изысканий на основе технического задания в зависимости от вида и назначения сооружений, их уровня ответственности, стадии проектирования, а

также сложности гидрологических и климатических условий района строительства и степени их изученности.

По результатам инженерно-гидрометеорологических изысканий составляется технический отчет.

Работы по обследованию состояния грунтов оснований зданий и сооружений

Данный вид обследований проводится при расширении, реконструкции зданий и сооружений, строительстве новых сооружений вблизи существующих, а так же в случае деформаций и аварий зданий и сооружений.

При обследовании определяются изменения инженерно-геологических и гидрогеологических условий с целью получения данных для решения следующих задач:

1. Возможности надстройки, реконструкции зданий и сооружений с увеличением нагрузок на фундамент.
2. Установления причин деформации и разработки мер для предотвращения их дальнейшего развития.
3. Определения состояния грунтов основания, возможности достройки зданий и сооружений после длительной консервации их строительства.
4. Выяснения причин затопления и подтопления подвалов и других подземных сооружений.

Один из видов деятельности компании связан с оказанием услуг по проектированию новых, реконструкции действующих очистных сооружений питьевой и технической воды (водоотведение, водоподготовка, наружные и внутренние сети), а также бытовых и промышленных сточных вод.

Проектирование очистных сооружений включает следующий необходимый комплекс работ:

- предпроектных – выяснение режимов водопотребления и водоотведения, выявления состава сточных вод;
- проектирование, разработка, компоновка оборудования — в ряде случаев локальных систем.

Реализация данных инженерных сооружений начинается с предпроектной

подготовки и утверждения Технического задания. На этом этапе согласовываются принципиальные технические решения.

В рамках предпроектных работ проводится сбор необходимой исходно-разрешительной документации (ИРД) и выполняются (при необходимости) инженерные изыскания, необходимые для дальнейшего проектирования.

В период подготовительных работ учитывают какие виды стоков необходимо перерабатывать:

- атмосферных (ливневых);
- городских и бытовых;
- производственных.

Также исследуют земельный объект, проводят анализ сточных жидкостей. На основе полученных данных выбирают технологию переработки сточных жидкостей (физико-химическая, биохимическая, механическая, обеззараживание) и осуществляют проектирование.

Существующие на сегодняшний день способы и средства очистки сточных вод позволяют на 100% обезопасить человека от последствий губительного их воздействия во всех сферах жизнедеятельности, для чего служат соответствующие очистные сооружения.

Сооружения для очистки представляют собой собственно очистные сооружения или комплекс инженерных коммуникаций в системе канализации промышленного предприятия или населённого места, служащие для удаления из сточных жидкостей содержащихся в них загрязнений.

Проектирование сетей водоснабжения и канализации напрямую зависит от способа их конечного применения.

По принципу использования поставляемой к потребителю воды, системы водоснабжения разделяют на типы:

- технический способ, годен только для производственных нужд;
- при пожарном способе подачи воды система оборудуется гидрантом или похожей спецтехникой;

— хозяйственно-бытовой метод поставки воды работает на бытовые нужды населения, в том числе, подходит и для питья.

Проектирование наружных сетей водоснабжения выполняют при возведении новых зданий и сооружений, при реконструкции или ремонте уже существующих.

Систему водоснабжения городов выбирают на основании данных о водопотребителях, водопотреблении и сведения об имеющихся источниках водоснабжения.

Система водоснабжения населенного места должна обеспечивать получение воды из природных источников, ее очистку, если это необходимо, и передачу к месту потребления. Для выполнения этих задач служат следующие сооружения, входящие обычно в состав системы:

1. Водозаборные сооружения, с помощью которых осуществляют захват воды из природных источников.
2. Водоподъемные сооружения, т.е. Насосные станции, подающие воду к местам ее очистки, хранения и потребления.
3. Сооружения для улучшения качества воды.
4. Водопроводные сети, служащие для транспортирования воды к местам потребления и ее распределения.
5. Башни и резервуары, играющие роль регулирующих и запасных емкостей.

В городах обычно устраивают единый хозяйственно-противопожарный водопровод. Он же подает воду для хозяйственно-питьевых нужд промышленных предприятий, расположенных в городе, и для технических нужд тех предприятий, где требуется вода питьевого качества (например, для предприятий пищевой промышленности).

Для крупных промышленных предприятий города, которые могут использовать неочищенную воду, обычно устраивают самостоятельные производственные водопроводы. Иногда такие водопроводы устраивают для группы предприятий, расположенных в одном районе города.

Проектируя наружные инженерные сети водопровода и канализации, специалисты уделяют особое внимание формированию системы и ее составляющих. Если коснуться именно канализации, то это колодцы, трубопроводы, коллекторы.

При работе с системой автономного типа ее дополняют септиками и прочими очистными устройствами.

Канализационные сети отличаются друг от друга только предназначением и функционалом либо производительностью определенного элемента (элементов).

Инженеры выделяют три типа сетей:

- производственная;
- ливневая;
- хозяйственно-бытовая.

Приступая к проектировке канализационной сети, анализируют следующие факторы:

1. Особенности грунта, а именно глубину промерзания и характер грунтовых вод.
2. Нюансы рельефа конкретной местности, наличие других коммуникаций.
3. Регулярность эксплуатации (периодичная или постоянная). И примерная нагрузка на систему.
4. Оценка стоимости работ, а также надежности и долговечности сети.

ООО «ЕвроГеоПроект» выполняет проектирование объектов капитального строительства:

- производственного назначения (производственные здания, строения, сооружения);
- непромышленного назначения (здания, строения, сооружения жилищного фонда, социально-культурного и коммунально-бытового назначения);
- линейных объектов (линии электропередачи, автомобильные дороги), проектированию систем водоснабжения, реконструкции гидротехнических сооружений, берегоукреплению, расчистке русел рек, устройств береговой полосы и др).

Проектные работы выполняются в соответствии с Постановлением

Правительства РФ N 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»

Проектная документация представляется в виде материалов, документов, в которых содержатся текстовые сведения, графические схемы, чертежи, расчеты.

В 2014г. в компании образован Департамент по проектированию средств связи, основным видом деятельности которого является проектирование сооружений, сетей и линий связи для различных отраслей экономики. Выполняется полный комплекс предпроектных и проектных работ:

1. Концепция построения телекоммуникационных сетей.
2. Предпроектное обследование и сбор исходных данных.
3. Землеустроительная документация и кадастровые работы.
4. Получение технических условий.
5. Разработка проектной и рабочей документации.
6. Получение всех необходимых согласований и разрешений.
7. Получение положительного заключения экспертизы проектной документации.
8. Получение разрешения на строительство.
9. Авторский надзор для строительства.

Значительный объем выполняемых Департаментом по проектированию сооружений связи работ, связан с проектированием волоконно-оптических линий связи (ВОЛС), протяженностью в сотни километров.

ООО «ЕвроГеоПроект» имеет лицензию на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, Рег.№ 2412 от 22.04.2015г.

ООО «ЕвроГеоПроект» является членом Некоммерческого партнерства содействия развитию инженерно-изыскательской отрасли "Ассоциация инженерные изыскания в строительстве" с 2009 года.

ООО «ЕвроГеоПроект» является членом Саморегулируемой организации, основанной на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации

- Некоммерческого партнерства "Межрегиональное объединение проектировщиков (СРО)".

Заказчиками ООО «ЕвроГеоПроект» были такие компании, как ОАО «Самаранефтегаз», ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий», Самарский филиал ООО «Ростелеком», ФГБУ «Управление эксплуатации Волгоградского водохранилища», Куйбышев Азот, и многие другие. Также, ООО «ЕвроГеоПроект» работал с заказами от администраций и министерств, в том числе:

1. Администрация городского поселения Красногорск, Московская обл.
2. Администрация муниципального района Большеглушицкий Самарской области.
3. Администрация муниципального образования «Северодвинск».
4. Администрация г. Новокуйбышевска.
5. Министерство строительства Самарской области.
6. Министерство природопользования и экологии Республики Башкортостан.
7. Министерство строительства, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства Оренбургской области и др.

На данный момент организация выполняет 17 видов работ на 8 объектах.

Конкурентами ООО «ЕвроГеоПроект» являются организации, выполняющие аналогичные виды работ. На территории Самарской области подобных организации не так много, наиболее конкурентоспособными являются:

— центр инженерных изысканий и гидрогеологии ООО «ЭЙДОС». Данная организация оказывает такие же виды услуг кроме проектирования объектов капитального строительства, инженерное-геотехнических изысканий, проектирования сооружений, сетей и линий связи для различных отраслей экономики. Также, у них отсутствует услуга по выполнению полного комплекса предпроектных и проектных работ.

— инженерные изыскания для строительства ООО «Геостар». Перечень выполняемых работ ограничивается геодезическими, геологическими и экологическими изысканиями.

Следовательно, ООО «ЕвроГеоПроект» является организацией, с наибольшим перечнем выполняемых работ и наибольшим количеством заказов по сравнению с данными организациями.

## 2.2 Анализ экономической эффективности деятельности ООО«ЕвроГеоПроект»

Произведём первейший анализ финансовой деятельности организации на основании данных бухгалтерского баланса и отчёта о финансовых результатах. Составим таблицу 1, в которой будут отражены активы бухгалтерского баланса и их анализ.

Таблица 1 - Анализ активов баланса ООО«ЕвроГеоПроект», тыс. руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	Динамика роста,%		Процентное соотношение,%		
				2014 к 2015	2015 к 2016	2014	2015	2016
I. Внеоборотные активы								
Нематериальные активы	52	70	59	135	-16	0,07	0,12	0,10
Основные средства	4117	4978	3454	121	-31	5,59	8,30	5,92
Итого по разделу I	4169	5047	3514	121	-30	5,66	8,41	6,03
II. Оборотные активы								
Запасы	147	582	-	396	-	0,20	0,97	-
Дебиторская задолженность	60821	34719	27605	-43	-20	82,52	57,87	47,34
Финансовые вложения	5650	17185	25878	304	151	7,67	28,64	44,37
Денежные средства	-	339	7	-	-98	-	0,57	0,01
Прочие оборотные активы	2910	2122	1313	-27	-38	3,95	3,54	2,25
Итого по разделу II	69535	54948	54804	-21	-2	94,34	91,59	93,98
Баланс	73704	59996	58317	-19	-3	100	100	100

В 2016 году наблюдается спад по всем показателям актива баланса, кроме финансовых вложений. Они в свою очередь выросли на 51%. Структура актива баланса состоит в основном из дебиторской задолженности, которая в 2015 году составляла 58%, в 2016 снизилась до 44%,но по-прежнему является основным показателем оборотных активов организации. Высокий удельный вес задолженности заказчиков является негативным фактором. Он обусловлен кризисными явлениями и

нехватки денег у заказчиков. Денежные средства занимают незначительную долю в структуре организации, всего 0,01%, что говорит об уменьшении платёжеспособности организации.

Проанализируем состав и структуру пассивов организации, на основании данных представленных в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ пассивов баланса ООО«ЕвроГеоПроект», тыс. руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	Динамика роста, %		Процентное соотношение, %		
				2014 к 2015	2015 к 2016	2014	2015	2016
III. Капитал и резервы								
Уставный капитал	25	25	25	100	100	0,03	0,04	0,04
Нераспределённая прибыль	17115	28627	38511	167	135	23,22	47,71	66,04
Итого по разделу III	17140	28652	38536	167	134	23,26	47,76	66,08
V. Краткосрочные обязательства								
Заёмные средства	1385	-	-	-	-	1,88	-	-
Кредиторская задолженность	55179	31344	19781	57	63	74,87	52,24	33,92
Итого по разделу V	56564	31344	19781	55	63	76,74	52,24	33,92
Баланс	73704	59996	58317	81	97	100	100	100

В структуре пассива баланса наибольшую долю в 2016 году занимает нераспределённая прибыль, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости организации. Кредиторская задолженность с течением времени снизилась с 77% в 2014 году до 34% в 2016 году, что является положительной динамикой.

Анализ финансовых результатов организации по данным отчёта о прибылях и убытках представлен в таблице 3.

Таблица 3 - Анализ финансовых результатов ООО«ЕвроГеоПроект», тыс. руб.

Показатель	2014г.	2015г.	2016г.
Выручка	138672	84 326	49 408
Себестоимость	107672	60 375	29 359
Валовая прибыль	31000	23 951	20 049

## Продолжение таблицы 3

Показатель	2014г.	2015г.	2016г.
Управленческие расходы	14693	11 833	6 105
Прибыль от продаж	16307	12 118	13 944
Чистая прибыль	15234	11 512	9 884
Цепной темп прироста выручки, %	-	-39	-41
Цепной темп прироста себестоимости,%	-	-44	-51
Цепной темп прироста валовой прибыли,%	-	-23	-16
Цепной темп прироста управленческих расходов,%	-	-19	-48
Цепной темп прироста прибыли от продаж,%	-	-26	15
Цепной темп прироста чистой прибыли,%	-	-24	-14

Согласно анализу финансовых результатов за 2015-2016 годы выручка упала на 41% или на 34 918 000 руб. Себестоимость продаж уменьшилась наибольшим образом и в 2016 году снизилась до 29 359 000 руб., что на 51% меньше суммы 2015 года. Прибыль от продаж увеличилась на 15% и в 2016 году составляла 13 944 000 руб.

Для более глубокого анализа финансового состояния организации следует провести анализ ликвидности и платёжеспособности организации.

Ликвидность баланса достигается путём установления равенства между обязательствами организации и его активами.

Для данного анализа необходимо сгруппировать активы баланса по времени превращения их в денежную форму, а пассивы по степени срочности их оплаты. Данные сгруппированные активы и пассивы представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Сгруппированные активы и пассивы баланса, тыс. руб.

Актив	2014	2015	2016	Пассив	2014	2015	2016	Излишек/недостаток		
								2014	2015	2016
A1	5650	17524	25885	П1	55179	31344	19781	-49529	-13820	6104
A2	60821	34719	27605	П2	1385	0	0	59436	34719	27605
A3	3064	2704	1313	П3	0	0	0	3064	2704	1313
A4	4169	5047	3514	П4	17140	28652	38536	12971	23605	35022
Баланс	73704	59994	58317	Баланс	73704	59996	58317	-	-	-

Баланс является абсолютно ликвидным на протяжении всего анализируемого периода. Первое условие ликвидности не выполняется в 2014 и 2015 году, но в 2016 году выполнялись все 4 условия.

Выполненный расчёт абсолютных величин по платёжному излишку или недостатку показывает, что в 2015 году наиболее ликвидные активы покрывали 55,9% обязательств, а уже в 2016 году они не только полностью покрывали обязательства, но ещё и оставались в размере 30%.

С помощью таблицы 4 рассчитаем текущую ликвидность организации за 2014 - 2016 года:

$$ТЛ_{2014}=(5650+60821)-(55179+1385)=9907 \text{ тыс. руб.};$$

$$ТЛ_{2015}=(17524+34719)-31344=20899 \text{ тыс. руб.};$$

$$ТЛ_{2016}=(25885+27605)-19781=33709 \text{ тыс. руб.}$$

Организации платёжеспособна, она способна в кратчайшие сроки погасить свою кредиторскую задолженность. Наблюдается положительная динамика, с каждым годом наиболее срочные обязательства погашаются быстрее, чем в предыдущем году.

Перспективная ликвидность в данном случае будет равна медленно реализуемым активам, так как долгосрочные пассивы у организации отсутствуют. Следовательно, в нашем случае можно говорить о нормальной перспективной платёжеспособности.

Далее рассчитаем общий показатель платёжеспособности за 2014-2016 год:

$$ОП_{2014}=\frac{5650+0,5*60821+0,3*3064}{55179+0,5*1385}=0,66;$$

$$ОП_{2015}=\frac{17524+0,5*34719+0,3*2704}{31344}=1,14;$$

$$ОП_{2016}=\frac{25885+0,5*27605+0,3*1313}{19781}=2.$$

В исследуемой организации значение показателя меняется от 1,14 до 2, что можно оценивать как положительное явление. Нормативное значение показателя, равное 1, было достигнуто в 2015 году и продолжает расти.

Более детальный анализ платёжеспособности организации ООО«ЕвроГеоПроект» проведём при помощи финансовых показателей за 2014-2016 годы, представленные в таблице 5.

Таблица 5 - Анализ финансовых коэффициентов платёжеспособности

Наименование показателя	2014	2015	2016	Рекомендуемые значения
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,10	0,56	1,31	$\geq 0,2 - 0,5$
Коэффициент критической ликвидности	1,18	1,67	2,70	$\geq 1$
Коэффициент текущей ликвидности	1,23	1,75	2,77	$\geq 2$
Доля оборотных средств в активах	0,94	0,92	0,94	$\geq 0,5 - 0,7$
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,19	0,43	0,64	$>0,1$

В целом ООО«ЕвроГеоПроект» имеет высокую платёжеспособность. Как видно из таблицы все значения равны или превышают нормативные значения показателей. Значения коэффициента обеспеченности собственными средствами показывает, что у предприятия есть собственные оборотные средства, необходимые для обеспечения финансовой устойчивости.

В целях характеристики источников средств для формирования запасов и затрат используются показатели, отражающие различную степень охвата видов источников. Данные для анализа финансовой устойчивости ООО«ЕвроГеоПроект» представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Анализ финансовых показателей устойчивости, тыс. руб.

Наименование показателя	2016	
	Начало года	Конец года
Собственные оборотные средства (СОС)	23605	35022
Собственные и долгосрочные заёмные источники формирования запасов и затрат (СД)	23605	35022
Основные источники формирования запасов и затрат (ОИ)	54949	54803
Запасы и затраты (ЗЗ)	582	0

При помощи данных из таблицы 6 рассчитаем излишек или недостаток показателей:

$$\Delta \text{COC}_{\text{н.г.}} = 23605 - 582 = 23023;$$

$$\Delta \text{COC}_{\text{к.г.}} = 35022 - 0 = 35022;$$

$$\Delta \text{СД}_{\text{н.г.}} = 23605 - 582 = 23023;$$

$$\Delta \text{СД}_{\text{к.г.}} = 35022 - 0 = 35022;$$

$$\Delta \text{ОИ}_{\text{н.г.}} = 54949 - 582 = 54367;$$

$$\Delta \text{ОИ}_{\text{к.г.}} = 54803 - 0 = 54803.$$

Для организации характерно устойчивое финансовое состояние, так как все показатели на начало и на конец 2016 года имеют излишек. Это связано с малым количеством запасов на начало и их отсутствием на конец года.

Далее необходимо проанализировать коэффициенты финансовой устойчивости. Данные для анализа представлены в таблице 7.

Таблица 7 - Анализ коэффициентов финансовой устойчивости

Наименование коэффициента	2014	2015	2016	Рекомендуемые значения
Коэффициент финансовой устойчивости	0,23	0,48	0,66	0,7 - 0,9
Коэффициент автономии	0,23	0,48	0,66	$\geq 0,5$
Коэффициент финансовой зависимости	3,30	1,09	0,51	$< 0,7$
Коэффициент капитализации	3,30	1,09	0,51	$< 1$
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,19	0,43	0,64	$> 0,6 - 0,8$

Значение коэффициента финансовой устойчивости находится ниже норма 0,75. Это связано с отсутствием долгосрочных обязательств. Значение коэффициента автономии находится в норме, следовательно, в 2016 году за счёт собственного капитала у организации сформировано 66% всех активов. Исходя из значения коэффициента обеспеченности собственными источниками финансирования, 64% оборотных средств обеспечены собственными источниками финансирования. Коэффициент зависимости уменьшился с 1,09 в 2015 году до 0,51 в 2016 году, следовательно организация финансируется за свой счёт без привлечения заёмных средств.

Проведём анализ рентабельности организации для определения эффективности работы организации, его доходности и окупаемость затрат. Данные для анализа рентабельности представлены в таблице 8.

Таблица 8 - Анализ рентабельности организации, %

Наименование показателя	2014	2015	2016
Рентабельность всего капитала организации	21,91	18,13	23,57
Рентабельность собственного капитала	171,24	52,93	41,51
Рентабельность основной деятельности	13,33	16,78	39,32
Рентабельность оборотных активов	22,89	19,47	25,41

По данным из таблицы 8 можно сделать следующие выводы:

- на 1 рубль капитала организации приходится 24 копейки прибыли от реализации;
- на 1 рубль собственного капитала организации приходится 42 копейки прибыли от реализации;
- на реализацию проекта для заказчика приходится 39 копеек от прибыли;
- на 1 рубль оборотного капитала организации приходится 25 копеек прибыль от реализации.

Для инвесторов доходность организации понизилась с 52,9% до 41,5%. Это связано со снижением эффективности использования как собственного, так и инвестиционного капитала. Значения по всем остальным показателям за 2016 год увеличились, что связано с повышением темпов роста прибыли от реализации различных частей капитала, его выручки и затрат. Доходность предприятия возросла.

Далее необходимо провести анализ деловой активности ООО«ЕвроГеоПроект» при помощи показателей оборачиваемости, значения которых представлены в таблице 9.

Таблица 9 - Анализ деловой активности

Наименование показателя	2014	2015	2016
Коэффициент общей оборачиваемости капитала	1,86	1,26	0,84

## Продолжение таблицы 9

Наименование показателя	2014	2015	2016
Фондоотдача основных средств	43,4	18,3	11,54
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	14,56	3,68	1,47
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	86,64	497,5	285,6
Продолжительность оборота денежных средств	4,21	0,73	1,28

Коэффициент общей оборачиваемости в 2016 году уменьшился с 1,26 до 0,84 оборотов. Это говорит о замедлении оборота средств организации. Уменьшение показателя свидетельствует о снижении эффективности использования оборотных активов в целом по организации.

Показатель фондоотдачи в 2016 году составил 11,5 руб., следовательно на каждый рубль основных средств приходится 11,5 рублей выручки. По сравнению с 2015 годом данный показатель уменьшился на 6,8 руб., что свидетельствует о понижении эффективности использования внеоборотных активов.

Значение коэффициента оборачиваемости денежных средств свидетельствует о том, что за 2016 год денежные средства, находящиеся на счетах организации совершили 285,6 оборотов.

Снижение оборачиваемости и рост среднего срока оборота денежных средств свидетельствует о нерациональной организации работы предприятия, допускающего замедления использования высоколиквидных активов, основное назначение которых - обслуживание производственно - хозяйственного оборота организации.

В целом, после проведенного анализа финансовых результатов ООО«ЕвроГеоПроект» по данным бухгалтерского баланса и отчёта о прибылях и убытках, можно констатировать увеличение большинства финансовых показателей в 2016 году по сравнению с данными предыдущих лет, что является позитивным явлением, свидетельствующем о достаточной успешности финансово-хозяйственной деятельности организации.

Далее проведём анализ использования рабочего времени в организации при помощи данных из таблицы 10.

Таблица 10 - Анализ использования фонда рабочего времени

Показатель	2015	2016	Изменение
Среднесписочная численность рабочих (ЧР)	67	67	-
Отработано дней одним рабочим за год (Д)	247	267	20
Средняя продолжительность рабочего дня, ч. (П)	7,8	8	0,2
Фонд рабочего времени (ФРВ)	127155,6	140976	13820,4

Произведём анализ фонда рабочего времени, используя метод абсолютных разниц:

$$\text{ФРВ}_{2015} = 67 * 247 * 7,8 = 129082,2 \text{ ч-час};$$

$$\text{ФРВ(Д)}_{2015} = 67 * (267-247) * 7,8 = 10452 \text{ ч-час};$$

$$\text{ФРВ(П)}_{2015} = 67 * 267 * (8-7,8) = 3577,8 \text{ ч-час};$$

$$\text{ФРВ}_{2016} = 67 * 267 * 8 = 143112 \text{ ч-час}.$$

Следовательно, с увеличением отработанных дней и продолжительности рабочего времени фонд рабочего времени увеличивается. Увеличение отработанных дней в году наибольшим образом повлияло на размер фонда рабочего времени.

Также, при помощи численности работников и выручки от реализации рассчитаем среднегодовую выработку на 1 работника:

$$V_{2015} = \frac{84326}{67} = 1258,59 \text{ тыс. руб.};$$

$$V_{2016} = \frac{49408}{67} = 737,43 \text{ тыс. руб.}$$

Выработка 2016 году по сравнению с 2015 годом упала на 41%. Данное снижение выработки связано с уменьшением количества заказов в целом.

### **3. Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект»**

#### **3.1 Содержание мероприятий по повышению эффективности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект»**

ООО «ЕвроГеоПроект» на данном этапе развития имеет достаточно хорошие экономические показатели. Организация платёжеспособна, её баланс является абсолютно ликвидным.

Для дальнейшего развития ООО «ЕвроГеоПроект» необходимо не только продолжать интенсивный рост существующих компетенций, но и принимать мероприятия, способствующие повышению эффективности деятельности организации.

В связи с тем, что экономические показатели ООО «ЕвроГеоПроект» находятся на хорошем уровне, мероприятием по повышению эффективности является установка нового программного обеспечения на компьютерах организации.

Недостаточный уровень программного обеспечения значительно влияет на трудоёмкость и сроки выполнения проектов.

Целью внедрения ПО является предоставление эффективного инструмента для работы офиса управления проектами. Как правило, компании, занимающиеся разработкой программного обеспечения, стараются взять лучшее из мировой практики. Аккумулируя полученные знания, они становятся банками знаний, перенося эти знания в своё программное обеспечение (ПО).

Таким образом, организации, приобретающие ПО, приобретают необходимый мировой опыт в организации технологических процессов, при внедрении которых компания способна перейти на более качественный уровень своего развития.

В целях снижения трудоёмкости и автоматизации процессов, связанных с документооборотом, была выбрана программа на платформе 1С.

«1С:Управление проектной организацией» - программный продукт для поддержки проектного и процессного управления в проектно-ориентированных

организациях. Продукт предназначен для организаций с проектным типом производства или использующих управление проектами в своей деятельности.

Программный продукт ориентирован на решение следующих задач:

1. Достижение стратегических целей компании путем управления составом портфелей проектов и объективного анализа приоритетности выполняемых проектов и задач.
2. Оперативный контроль хода работ по проектам, своевременная реакция на отклонения, возникающие в ходе проектов.
3. Обеспечение коммуникаций и эффективного взаимодействия между проектными и функциональными службами организации.
4. Увеличение количества выполняемых проектов, повышение темпов и качества выполнения проектов.
5. Организация управления финансами компании с применением технологии проектного бюджетирования.
6. Оперативное обеспечение руководящего персонала компании актуальной и достоверной информацией за счет доступа к единому информационному пространству, к проектным, финансовым, первичным документам и данным.

«1С:Предприятие 8. Управление проектной организацией» представляет собой комплекс прикладных решений, которые охватывают основные контуры управления и учета на проектно-ориентированных организациях. Данные решения позволят ООО «ЕвроГеоПроект» организовать комплексную информационную систему, которая будет соответствовать всем корпоративным и российским стандартам, обеспечивая финансово-хозяйственную деятельность организации.

Прикладное решение создает единое информационное пространство для отображения финансово-хозяйственной деятельности организации, охватывая основные бизнес-процессы проектного и процессного управления.

В организации факт совершения хозяйственной операции регистрируется один раз и получает отражение в управленческом и регламентированном учете. Необходимость повторного ввода информации исключена. Так как средством

регистрации хозяйственной операции является документ, то при установке данной программы ввод данных в новые документы может происходить с помощью механизма подстановки данных «по умолчанию», то есть ввод данных в документ на основании ранее введенных.

Для достижения стратегических целей ООО «ЕвроГеоПроект» необходимо управлять портфелями проектов, анализировать сбалансированность и согласованность портфелей проектов, отслеживать и давать оценку ключевых показателей проектов, сроков и обязательств по контролируемым событиям, оценивать возможность выполнения иницируемых проектов в рамках текущих и запланированных проектов во избежание перегрузки ресурсов.

Программа позволяет объединять проекты в портфели, в одном портфеле могут находиться проекты на разных стадиях жизненного цикла. Портфель проектов представляет собой дополнительные аналитические возможности для всех отчетов и аналитических инструментов системы, в которых в том или ином качестве фигурируют проекты.

На уровне портфеля проектов программа позволяет проводить:

— анализ выполнимости проектов в рамках заданных ресурсных ограничений организации. Выявление ресурсных конфликтов между выполняемыми проектами, утвержденными к выполнению и планируемыми проектами. Данный анализ поможет ООО «ЕвроГеоПроект» принимать решения в процессе долгосрочного планирования деятельности организации;

— анализ текущего состояния и динамики изменения ключевых показателей проектов, входящих в портфель. Значения ключевых показателей могут быть введены вручную руководителями проектов, а могут и автоматически рассчитываться системой, в случае, если исходные данные для расчета можно получить в информационной базе;

— анализ контрольных событий портфеля проектов. Сведение информации о контрольных событиях разных проектов в одном представлении. Формирование графической карты проектных этапов. В случае фактического или потенциально возможного срыва сроков производится расчет прогнозируемых финансовых

санкций. Результаты анализа используются для принятия решений в процессе финансового контроля деятельности организации.

Далее представлен рисунок 2, иллюстрирующий вид панели портфеля проектов.

Панель руководителя

Обновить данные | Показать настройки | Отчеты (по текущему отбору) | Отчеты (проект) | Все действия

Портфель проектов	Дата начала п...	Дата заверше...	Доходы (план)	Расходы (план)	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
⊖ Проектирование			34 593 243	16 436 707	15 049 286	13 083 327		
Проектирование Автосалона	05.06.2014	09.09.2014	956 700	357 800	956 700	350 000	100,0	97,8
Проектирование для корпорации "...	16.07.2013	02.04.2014	738 100	98 820	738 100	96 670	100,0	97,8
Проектирование для ООО "Стройк...	15.03.2012	04.03.2015	30 243 957	15 370 087	10 700 000	12 096 000	35,4	78,7
Проектирование Спортивного клуб...	24.10.2012	12.02.2014	134 286	60 000	134 286	50 000	100,0	83,3
Проектирование Торгового центра	16.01.2013	18.08.2014	2 520 200	550 000	2 520 200	490 657	100,0	89,2
⊖ Инженеринг			226 696 222	63 207 279	214 864 591	50 081 328		
Инженеринг для ЗАО "Новый...	08.02.20...	15.07.2...	97 957 411	28 717 241	97 957 411	19 931 700	100,0	69,4
Инженеринг для компании "Надеж...	04.02.2013	21.08.2014	76 353 853	11 956 063	74 448 853	9 007 667	97,5	75,3
Инженеринг для ООО "Изумруд"	11.05.2012	22.08.2014	40 308 328	20 488 487	40 308 328	20 056 789	100,0	97,9
Инженеринг для ООО "Спектр"	06.08.2013	13.08.2015	12 076 631	2 045 489	2 150 000	1 085 172	17,8	53,1
⊖ Девелопмент			20 855 583 196	1 568 243 625	63 830 000	37 991 296		
Строительство Гипермаркета	18.04.2013	06.03.2015	1 023 711 430	318 455 919	12 000 000	10 840 000	1,2	3,4
Строительство лаборатории для О...	05.03.2014	17.12.2015	17 390 500 000	9 199 442	8 316 000	4 786 000	0,1	52,0
Строительство офиса для корпора...	04.02.2014	28.04.2017	2 419 545 983	1 237 919 416	22 110 000	19 720 000	0,9	1,6
Строительство Ресторана	01.04.2013	04.08.2014	5 120 000	645 216	5 120 000	645 216	100,0	100,0
			21 116 872 661	1 647 887 612	293 743 877	101 155 951		

Рисунок 2 - Портфель проектов

В программе используются ролевая структура трудовых ресурсов и двухуровневое планирование проектных работ: на этапе предварительного планирования работы планируются по ролям (специальностям), затем на этапе оперативного планирования производится распределение работ между трудовыми ресурсами.

Для обеспечения ликвидности и рентабельности основной деятельности организации ООО «ЕвроГеоПроект» необходимо управлять финансами проектов и осуществлять проектное бюджетирование, получать фактические данные из подсистемы ведения учета, проводить мониторинг использования и освоения бюджетов.

Программа позволяет создавать, хранить и актуализировать планы трех бюджетов проекта: бюджет расходов, бюджет доходов и бюджет движения денежных средств (поступлений и выплат) по проекту.

Для бюджета расходов по проекту в программе предусмотрена функция автоматического формирования элементов бюджета. Бюджет расходов формируется

исходя из данных о затратах, запланированных на привлечение трудовых, материальных и финансовых ресурсов к выполнению проектной задачи. В программе присутствует функция автоматического распределения денежных средств. Данное распределение производится на основании схемы распределения суммы, запланированной на привлечение того или иного ресурса, по статьям затрат. Схема распределения настраивается пользователем, причем допустима ситуация, когда по статьям бюджета расходов распределяется не вся запланированная сумма, а лишь её часть.

Наглядное оформление бюджета проекта представлено на рисунке 3.

**Анализ БДР по БДДС**

Вариант отчета: Анализ БДР по БДДС      Период: Этот год

Сформировать    Печать...    Сохранить как    0    История    Быстрые настройки    Варианты

Проект	ДДС(Поступления) в управленческой валюте			ДДС(Выплаты) в управленческой валюте		
	Поступления, Сумма (Упр) по плану	Поступления, Сумма (Упр) по факту	Поступления, Отклонение (Упр)	Выплаты, Сумма (Упр) по плану	Выплаты, Сумма (Упр) по факту	Выплаты, Отклонение (Упр)
<b>Итого</b>	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Инжиниринг	1 390 100	500 000	-890 100	940 830	144 000	
Проектирование	1 154 100	500 000	-654 100	346 230	144 000	
Проектирование	1 154 100	500 000	-654 100			
Обследование территории заказчика				144 000	144 000	
Создание комплекта проектной документации				151 200		
Утверждение комплекта разработанной проектной документации				37 800		
Управление этапом проектирования				13 230		
Поставка комплектующих	60 000		-60 000	521 600		
Поставка комплектующих	60 000		-60 000	521 600		
Закупка						
Поставка комплектующих на склад						
Поставка комплектующих заказчику						
Управление этапом поставки комплектующих						
Монтаж и установка системы	176 000		-176 000	73 000		
Монтаж и установка системы	176 000		-176 000	10 000		
Монтаж системы						
Управление этапом монтажа и				63 000		

Рисунок 3 - Бюджет проекта

Ключевой особенностью программы является наличие системы управления финансами проекта является неявная привязка элементов бюджета к календарным периодам. При планировании бюджетов период задается в виде набора правил, описывающих привязку элемента бюджета к временным рамкам проектной задачи. При изменении сроков проектной задачи система производит автоматический перерасчет финансовых планов.

Для обеспечения цикличности бизнеса необходимо управление жизненным циклом и фазами проекта - инициации, планирования, запуска и завершения проектов, управление совокупностью структурного разделения работ, календарных сроков, контрольных событий и данных о привлекаемых трудовых, материальных и финансовых ресурсах.

В системе заложено два метода оперативного планирования проектных работ:

— с использованием ролевой структуры трудовых ресурсов. В этом случае «проектный» руководитель управляет планом проекта, а «функциональный» руководитель управляет выполнением работ. Назначение трудовых ресурсов на конкретные работы производится с учетом выполняемых ролей;

— без использования ролевой структуры трудовых ресурсов. В этом случае «проектный» руководитель управляет и планом проекта, и выполнением работ. Назначение трудовых ресурсов на конкретные работы производится без учета выполняемых ролей.

На уровне проекта программа позволяет производить:

— анализ проектных задач по срокам, длительности, стоимости и затратам ресурсов;

— анализ контрольных событий проекта, расчет прогнозируемых и фактических финансовых санкций.

На уровне проектных работ программа позволяет производить:

— сбор и анализ данных о распределении рабочего времени исполнителей между проектными и внепроектными задачами, а также данных о непроизводительных затратах, другими словами данных о потере рабочего времени;

— анализ статистической информации по выполнению работ, анализ длительности, трудоемкости и стоимости выполнения работ, а также выявление и анализ возникших отклонений;

— выявление и анализ причин срыва поставленных сроков, анализ последствий таких срывов.

Программа даёт возможность для создания и хранения в базе шаблонов проектов. Данный шаблон может иметь вид как законченного плана проекта, так и любого из фрагментов плана. Шаблон состоит из следующих элементов:

- структурное разделение работ;
- информация о трудовых, материальных и финансовых ресурсах;
- бюджеты.

В шаблоне проекта описывается технология, с помощью которой организация выполняет типовые проекты. Отличием шаблона от проекта является отсутствие в шаблоне календарных сроков.

Любой из шаблонов можно загрузить в план проекта, при этом план проекта может быть замещен, а может быть дополнен данными шаблона - план проекта может быть собран из нескольких шаблонов. При выполнении любых операций обмена данными между контурами управления знаниями и управления проектами в информационной базе сохраняется связь между элементом шаблона и соответствующим ему элементом проекта.

На уровне шаблона можно провести следующие виды анализа:

- анализ статистической информации по использованию технологий, принятых в организации, в реальных проектах;
- анализ отклонений (по длительности, трудоемкости, стоимости проектных работ), возникающих в типовых проектах.

Результаты анализа используются для принятия решений по совершенствованию технологий выполнения проектов.

Для удобства анализа в отчете предусмотрено графическое представление данных: графики сравнения фактических показателей с запланированными или с такими же показателями за прошлые периоды.

Одна из подсистем программы реализует функции, необходимые для построения системы финансового планирования в организации:

1. Планирование движения средств в организации на любой период в разрезе временных интервалов, центров финансовой ответственности (ЦФО), проектов, остаточных и оборотных показателей, дополнительной аналитики.

2. Анализ фактической деятельности организации в тех же разрезах, в которых проводилось планирование.
3. Составление сводной отчетности по результатам мониторинга.
4. Контроль соответствия заявок на расходование средств рабочему плану на период.
5. Анализ доступности денежных средств.
6. Финансовый анализ.
7. Анализ отклонений плановых и фактических показателей.

Вид окна по мониторингу эффективности деятельности организации представлен на рисунке 4.

Группа показателей	Показатель	Текущее значение	Значение предыдущего периода	Изменение %
<b>Основные показатели</b>				
	Совокупный остаток денежных средств	▼ ●		
	Дебиторская задолженность	▲ ●		
	Просроченная дебиторская задолженность	▼ ●		
	Остатки товаров	▲ ●		
	Кредиторская задолженность	▲ ●		
	Выручка	▲ ●		
	Оформлено заказов на сумму	▼ ●		
	Поступления денежных средств	▲ ●		
	Выплаты денежных средств	▼ ●		
<b>Денежные средства</b>				
<b>Продажи</b>				
	Валовая прибыль	▲ ●		
	Средняя сумма отгрузки	▲ ●		
	Продажи план-факт	▲ ●		
	Средний размер заказа	▲ ●		
	Возвраты, сумма	- ●		
<b>Обязательства</b>				
<b>Клиенты</b>				

Рисунок 4 - Мониторинг эффективности финансовых показателей

Для эффективного управления движением денежных средств в организации и контролем над осуществляемыми платежами в программе есть подсистема управления денежными средствами, выполняющая следующие функции:

1. Многовалютный учет движения и остатков денежных средств.
2. Резервирование денежных средств под предстоящие платежи на расчетных счетах и в кассах.

3. Размещение денежных средств в ожидаемых входящих платежах.
4. Регистрацию планируемых поступлений и расходов денежных средств.
5. Оформление всех необходимых первичных документов.
6. Формирование платежного календаря.
7. Возможность разнесения (ручного или автоматического) суммы платежного документа по нескольким договорам и сделкам.

Для обеспечения высокой степени автоматизации при составлении бухгалтерской отчетности в программе предусмотрена подсистема бухгалтерского учёта.

При помощи данной подсистемы обеспечивается ведение учёта в соответствии с российским законодательством, в том:

1. Операции по банку и кассе.
2. Основные средства и нематериальные активы.
3. Учет затрат и расчет себестоимости.
4. Валютные операции.
5. Расчеты с бюджетом.
6. Расчеты с организациями.
7. Расчеты с подотчетными лицами.
8. Расчеты с персоналом по оплате труда.

В программу встроен функционал для работы с сервисом «1С-Отчетность». С помощью данного сервиса программа получает возможность отправлять необходимую отчетность в контролирующие органы, такие как: ФНС, ПФР, Росстат через интернет напрямую из программы. Данная функция весьма полезна и удобна, так как не требует переключения на другие программы и повторного заполнения форм

Кроме сдачи электронной отчетности, сервис «1С-Отчетность» поддерживает:

1. Неформализованную переписку с ФНС, ПФР и Росстат.
2. Сверки с налоговой (запросы ИОН).
3. Сверки с ПФР (запросы ИОС).
4. Отправку реестров больничных листов в ФСС.

5. Получение требований и уведомлений.
6. Отправку электронных документов в ответ на требования ФНС.
7. Возможность формирования пакетов с отчетностью в формате для банков и прочих получателей.
8. Онлайн-проверку регламентированных отчетов.

Ещё одной особенностью проекта является наличие функции «Рапорт руководителю». При помощи данной функции программа будет формировать и отправлять на электронную почту руководящего состава информацию о текущем состоянии дел в организации. Информация будет предоставлена в виде отчёта, который будет содержать разноплановую информацию о деятельности организации в удобном для восприятия виде. Для того чтобы данная функция работала, руководителю необходимо будет единожды настроить механизм и отчёт будет отправляться по заданным электронным адресам в установленное время.

Данная страница представлена на рисунке 5.

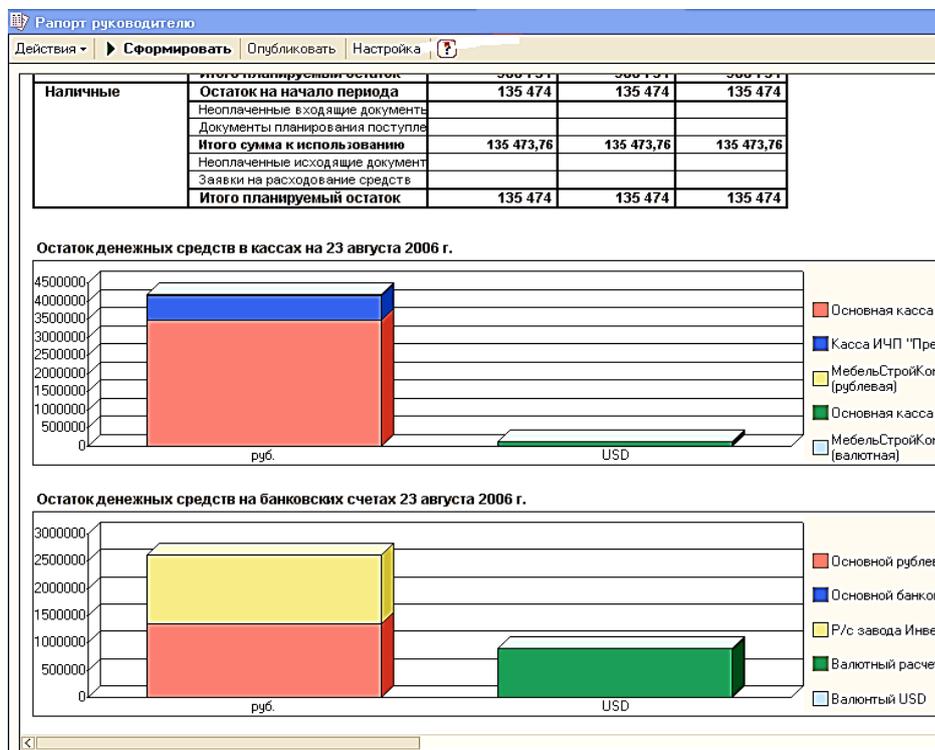


Рисунок 5 - Вид страницы «Рапорт руководителю»

Вид панели настройки показателей также представлен на рисунке 6.



Рисунок 6 - Панель настройки показателей для функции «Рапорт руководителю»

С помощью подсистемы «Управление персоналом» в ООО «ЕвроГеоПроект» будет осуществляться информационная поддержка кадровой политики организации и автоматизации расчетов с персоналом. В числе возможностей подсистемы:

1. Ведение регламентированного документооборота.
2. Автоматический расчет регламентированных законодательством начислений, удержаний и налогов.
3. Планирование потребностей в персонале.
4. Планирование занятости и графика отпусков работников.
5. Решение задач обеспечения организации кадрами - подбор, анкетирование и оценка.
6. Кадровый учет и анализ кадрового состава.

7. Расчет заработной платы работников организации.

8. Автоматический расчет страховых взносов на обязательное пенсионное страхование.

Подсистема учета кадров организации обеспечивает хранение разнообразной информации о работниках:

— сведений о подразделении и должности сотрудника, количестве занимаемых ставок;

— личных данных о работниках как о физических лицах;

— номеров служебных телефонов, адресов электронной почты и другой контактной информации.

Данная функция программы весьма полезная для ООО «ЕвроГеоПроект», так как с её помощью будет автоматизирован весь процесс расчётов с персоналом, начиная от ввода документов о фактической выработки, оплаты больничных листов и отпусков, заканчивая составлением документов на выплату заработной платы сотрудникам и формирования отчётности в государственные надзорные органы.

Результаты расчета заработной платы отражаются в управленческом, бухгалтерском, налоговом учете с необходимой степенью детализации:

— отражение результатов расчета управленческой зарплаты в управленческом учете;

— отражение результатов расчета регламентированной зарплаты в бухгалтерском учете;

— отражение результатов расчета регламентированной зарплаты как затрат, принимаемых к учету для целей исчисления налога на прибыль. Отражение результатов расчета регламентированной зарплаты для целей исчисления ЕСН.

Подсистема «Управление отношениями» позволяет организации:

1. Осуществлять хранение полной контактной информации по заказчикам и их сотрудникам, а также хранение истории взаимодействия с ними.

2. Планировать свое рабочее время и контролировать рабочие планы своих подчиненных.

3. Анализировать незавершенные и планировать предстоящие проекты с потенциальными клиентами.

4. Использовать персонифицированный подход к нуждам и требованиям каждого клиента.

5. Оперативно контролировать состояние запланированных контактов и сделок.

Ресурс по работе с электронной почтой даёт возможность существенно повысить скорость работы некоторых отделов и сотрудников организации. В особенности сотрудников, отвечающих за работу с заказчиками. Важной особенностью данного ресурса заключается в том, что все средства по работе с электронной почтой включены в единое информационное пространство системы. Следовательно, обработка электронной корреспонденции происходит в тесной взаимосвязи с другими процессами организации.

Функция «Управление проектной организацией» является одной из основных при работе с электронной почтой. В её возможности входят:

1. Регистрация корреспонденции, назначение исполнителей и контроль исполнения.

2. Ведение истории переписки по каждому контрагенту.

3. Создание как индивидуальных, так и "публичных" (групповых) почтовых адресов и разграничение доступа к ним для различных групп пользователей.

4. Импорт контактной информации из распространенных почтовых клиентов.

5. Автоматическая отправка писем по наступлению запланированных событий (например, напоминание об оплате).

6. Организация рассылок электронных писем - группы адресов для рассылки могут формироваться как вручную, так и автоматически по заданным пользователем критериям (например, по регионам, видам деятельности контрагентов, должностям контактных лиц и т.д.).

Проектное управление не может рассматриваться и автоматизироваться отдельно, в отрыве от других деловых процессов организации. Структура «1С: Управление проектной организацией» включает в себя множество полезных подсистем, таких как проектное управление, управления производством, финансами, персоналом, взаимоотношениями с покупателями, а также подсистему мониторинга и анализа показателей деятельности организации.

С помощью данного программного продукта и его помощи по совершенствованию инжиниринговой и проектной деятельности организации ООО «ЕвроГеоПроект» укрепит свое конкурентное преимущество на рынке.

Программный продукт, ориентированный на поддержку проектного управления, сам по себе не создает новых ценностей и не производит добавленной стоимости. Экономический эффект от использования такого комплекса проявляется в повышении производительности труда (как рядовых исполнителей, так и руководителей) и в снижении издержек, связанных с простоем трудовых ресурсов и оборудования. [22]

Внедрение данного программного продукта позволит организации сэкономить на текущих затратах, расходные материалы, сократить число объем бумажной корреспонденции и закупке бумаги и картриджей для принтера.

В целом, предложенный для внедрения в организацию программный продукт представляет собой программно-методический комплекс, содержащий формализованные стандарты работы и комплексную информационную систему поддержки бизнес-процессов инжиниринговой компании.

### **3.2 Бюджет реализации мероприятий по повышению эффективности**

Внедрение предложенного программного продукта «1С: Управление проектной организацией» - это сложный процесс, предполагающий проведение целого ряда организационно-технических мероприятий.

В состав затрат предприятия на внедрение программы включаются капитальные (единовременные) и текущие затраты. Общие капитальные затраты включают в себя следующие:

- на приобретение и освоение программного продукта;
- на обучение персонала.

Затраты на приобретение программного продукта сведутся к приобретению ПП «1С:Управление проектной организацией» а затем ее внедрению и обучению сотрудников. Таким образом, общая сумма затрат на приобретение программного обеспечения составит 237 тыс. руб. Затраты на пуско-наладочные работы отсутствуют. Проект внедрения программного комплекса автоматизации управления требует внедрения в течении определенного периода времени и за это время необходимо будет обеспечить подготовку группы специалистов (произвести их обучение работе с программным продуктом) в количестве 42 человек, их обучение входит в стоимость программного продукта.

Текущие затраты представляют собой сумму затрат, связанных с эксплуатацией программного комплекса. Они включают амортизационные отчисления и непредвиденные расходы.

В таблице 11 представлены затраты на приобретение и запуск системы.

Таблица 11 - Расчет затрат на реализацию в тыс. руб.

Статья расхода	Стоимость
Приобретение программного продукта	237
Пуско-наладочные работы	-
Подготовка специалистов	-
Итого единовременных затрат	237

Срок полезного использования «1С:Управление проектной организацией» устанавливается равным пяти годам. Следовательно, ежегодная норма амортизации будет равна 20% в сумме 47400 руб.

Главный экономический эффект от внедрения средств автоматизации заключается в улучшении экономических и хозяйственных показателей работы предприятия, в первую очередь за счет повышения оперативности управления и снижения трудозатрат на реализацию процесса управления, то есть сокращения расходов на управление. Для ООО «ЕвроГеоПроект» экономический эффект выступает в виде экономии трудовых и финансовых ресурсов, получаемый от:

- снижения трудоемкости расчетов;
- снижение трудозатрат на поиск и подготовку документов;
- экономии на расходных материалах (бумага, картриджи).

Годовые затраты на расходные материалы приведены в таблице 12.

Таблица 12 - Годовые затраты на расходные материалы

Наименование	Цена за единицу, тыс.руб.	До внедрения		После внедрения	
		Количество, шт.	Стоимость, тыс.руб.	Количество, шт.	Стоимость, тыс.руб.
Бумага (500 л)	2,1	23	48	11	25
Картридж для принтера	14	17	238	10	140
Итого	-	-	286	-	165

Общее снижение затрат на расходные материалы определим по формуле:

$$\Delta Z = Z_{\text{до}} - Z_{\text{после}}, \quad (32)$$

где  $\Delta Z$  - изменение затрат на расходные материалы, тыс. руб.;

$Z_{\text{до}}$  - величина затрат на расходные материалы до внедрения программного продукта, тыс. руб.;

$Z_{\text{после}}$  - величины затрат на расходные материалы после внедрения программного продукта, тыс. руб.

Проведём расчёт изменения затрат, с целью выявления выгоды от внедрения программного продукта.

$$\Delta Z = 286 - 165 = 121 \text{ тыс. руб.}$$

Из расчёта видно, что после внедрения программы организация сэкономит 121 тыс. руб. на расходных материалах. Также, за счёт автоматизации работы с документами произойдёт снижение трудозатрат на поиск необходимой информации.

Одним из отделов, нуждающимся в данной программе является бухгалтерия. В таблице 13 рассмотрим данные рабочего времени сотрудника бухгалтерии, его восьмичасовой рабочий день проходит за выполнением конкретных операций.

Таблица 13 - Сравнительная оценка времени выполнения операций

Операции	До внедрения ПП	После внедрения ПП
Подготовка счет-фактур	2 ч. 30 мин.	1 ч. 30 мин.
Сверка расчетов с заказчиками за выполненные работы	1 ч. 30 мин.	45 мин.
Анализ накладных расходов уходит	1 ч. 30 мин.	45 мин.
Составление сводной ведомости затрат на производство	1 ч.	30 мин.
Составление форм статистической отчетности	1 ч. 30 мин.	45 мин.
Итого	8 ч.	4 ч. 15 мин.

Таким образом, после внедрения данного программного продукта рабочий день бухгалтера составит 4 часа 15 минут.

Количество календарных дней работы предприятия определяется по формуле:

$$K = D - B, \quad (33)$$

где  $K$  - количество рабочих дней в году;

$D$  - количество дней в году;

$B$  - количество выходных и праздничных дней.

Исходя из формулы количество отработанных дней в 2016 году составляет:

$$K = 366 - 119 = 247 \text{ дней.}$$

Годовой фонд рабочего времени одного работника до внедрения нового продукта определяется следующим образом:

$$\text{ФРВ}_{\text{до}} = K * П, \quad (34)$$

где  $\text{ФРВ}_{\text{до}}$  - фонд рабочего времени одного работника до внедрения программы, дней;

$K$  - количество рабочих дней в году;

$П$  - продолжительность рабочего дня.

Рассчитаем фонд рабочего времени до внедрения продукта.

$$\text{ФРВ}_{\text{до}} = 247 * 8 = 1976 \text{ дней.}$$

Величина трудозатрат на поиск и подготовку документов за год определяется:

$$\text{ТЗ}_{\text{до}} = \text{ФРВ} * \text{ЧР}, \quad (35)$$

где  $\text{ТЗ}_{\text{до}}$  - трудозатраты до внедрения программы, ч-час;

$\text{ФРВ}$  - годовой фонд рабочего времени одного работника, часов;

$\text{ЧР}$  - среднесписочная численность работников, человек.

Трудозатраты трёх работников бухгалтерии составят:

$$TЗ_{\text{бух. до}} = 1976 * 3 = 5928 \text{ ч-часов.}$$

Однако, как отмечалось выше, после внедрения нового ПП рабочий день работника бухгалтерии составит 4 часа 15 минут. В этом случае годовой фонд рабочего времени, и величина трудозатрат будут равны следующим значениям:

$$ФРВ_{\text{после}} = 247 * 4,25 = 1049,75 \text{ дней;}$$

$$TЗ_{\text{бух. после}} = 1049,75 * 3 = 3149,25 \text{ ч-часов.}$$

Снижение трудозатрат на поиск и подготовку документов в бухгалтерии организации определяется по формуле:

$$\Delta TЗ = TЗ_{\text{до}} - TЗ_{\text{после}}, \quad (36)$$

где  $\Delta TЗ$  - изменения трудозатрат, ч-час.

Тогда для бухгалтерии общее снижение трудозатрат составит:

$$\Delta TЗ_{\text{бух.}} = 5928 - 3149,25 = 2778,75 \text{ ч-часов.}$$

Такое снижение трудозатрат создает предпосылки для условного сокращения 2 работников бухгалтерии, так как со всеми этими операциями сможет справиться за свой восьмичасовой рабочий день 1 работник бухгалтерии.

В таблицу 14 включены данные соответствующих расчетов по всем категориям сотрудников ООО «ЕвроГеоПроект», на чьих компьютерах будет установлен программный продукт «1С:Управление проектной организацией».

Таблица 14 - Сравнительная оценка времени выполнения работниками ООО «ЕвроГеоПроект» производственных операций

Подразделения	Кол-во, чел.	До внедрения ПО (часы)	После внедрения ПО (часы)
Ген. директор	1	1976	1173,25
Заместитель ген. директора по ПИР	1	1976	1358,5
Секретарь	1	1976	1173,25
Главный инженер	1	1976	1062
Бухгалтерия	3	5928	3149,25
Отдел кадров	1	1976	1235
Отдел маркетинга	2	3952	2470
Отдел инженерной геодезии	2	3952	2099,5
Отдел геологии	1	1976	988

## Продолжение таблицы 14

Подразделения	Кол-во, чел.	До внедрения ПО (часы)	После внедрения ПО (часы)
Отдел экологии и окружающей среды	2	3952	2124
Отдел комплексного проектирования	2	3952	1976
Итого:	17	33592	18809

Экономия рабочего времени составит 14783 человеко-часов.

Таким образом, сокращение затрат от внедрения нового программного продукта составят 1268 тыс. руб. и тем самым прибыль ООО «ЕвроГеоПроект» увеличится.

В таблице 15 представлены результаты расчета сокращения трудозатрат.

Таблица 15 - Расчет экономии затрат, тыс. руб.

Статья экономии затрат	Экономия
Сокращение 2-х бухгалтеров (с учетом з/п = 295 тыс. руб. на 1 человека)	591
Сокращение работника отдела кадров (с учетом з/п=316 тыс. руб.)	316
Сокращение сотрудника отдела экологии и окружающей среды (с учетом з/п 240 тыс. руб.)	240
Затраты на расходные материалы (бумага, картриджи)	121
ИТОГО	1268

Далее определим прибыль, остающуюся в распоряжении предприятия. Для этого вычтем из сэкономленной суммы налог на прибыль, равный 20%.

$$\text{Пр} = 1268 - 253,6 = 1014,4 \text{ тыс. руб.}$$

Следовательно, при помощи программного продукта «1С: Управление проектной организацией» прибыль, остающаяся в распоряжении организации и не идущая на закупку расходных материалов и выплату заработной платы 4 сотрудникам организации, составила 1014,4 тыс. руб.

Экономический эффект от использования ПП «1С: Управление проектной организацией» также составит 1014,4 тыс.руб, что в 2 раза превышает затраты на приобретение данной программы.

В целях обоснования рекомендации проведём сравнение результатов деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» до и после внедрения мероприятия. За основу

берутся данные за 2016 год (табл. 3) и составляется прогноз на 2017 год. Полученные данные представлены в таблице 16.

Таблица 16 - Обоснование эффективности мероприятия

Показатель	2016г.	2017г.-прогноз
Выручка	49 408	51878
Себестоимость	29 359	29643
Валовая прибыль	20 049	22235
Управленческие расходы	6 105	4837
Прибыль от продаж	13 944	17398
Цепной темп прироста выручки, %		5
Цепной темп прироста себестоимости,%		1
Цепной темп прироста валовой прибыли,%		11
Цепной темп прироста управленческих расходов,%		-21
Цепной темп прироста прибыли от продаж,%		25

Из таблицы видно, что после обновление программного обеспечения на компьютерах организации прибыль организации увеличилась на 3454 тыс. руб., а управленческие расходы уменьшились на сумму экономии затрат за счёт сокращения некоторых сотрудников и уменьшения затрат на расходный материалы на 1268 тыс. руб.

Таким образом, реализация предложенного мероприятия позволит повысить эффективность деятельность ООО «ЕвроГеоПроект».

## Заключение

В настоящее время рынок инжиниринговых услуг в России является важной составляющей развития экономики. В широком смысле инжиниринг включает три сегмента:

- строительный инжиниринг, охватывающий проектирование и поставку оборудования и техники, монтаж установок, инженерные работы;
- консультационный инжиниринг, связанный с проектированием объекта, созданием планов строительства и контроль проведения работ. Данный сегмент не подразумевает выполнение строительных мероприятий;
- технологический инжиниринг, состоящий в предоставлении заказчику технологической информации необходимой для создания и строительства промышленного объекта и его эксплуатации.

В данной работе рассматривалась организация ООО «ЕвроГеоПроект», оказывающая инженерные изыскания именно для строительства.

Инженерные изыскания для строительства представляют собой комплекс работ для изучения природных условий площадки, источников водоснабжения и получения материалов для разработки экономически выгодных и технически обоснованных решений при проектировании и строительстве объектов с учётом рационального использования и охраны окружающей среды, а также получения данных для составления прогноза изменений окружающей среды под воздействием строительства и эксплуатации сооружения.

Инженерные изыскания являются одним из важнейших видов строительства. Именно с них начинается любой процесс строительства и эксплуатации объектов. Комплексный подход, объединяющий различные виды инженерных изысканий позволяет ООО «ЕвроГеоПроект» проводить разностороннее и своевременное обследование строительных площадок.

Анализ деятельности деятельности ООО «ЕвроГеоПроект» инженерно-строительные изыскания показал, что предприятие находится в стабильном

финансовом положении, обладает удовлетворительной структурой баланса и признано вполне платежеспособным.

Положительное изменение наиболее значимых коэффициентов, таких как коэффициент абсолютной ликвидности, обеспеченности собственными средствами, финансовой устойчивости и рентабельности капитала организации. Все это свидетельствует о правильно выбранной финансовой политике и сохранении положительной тенденции в ближайшей перспективе.

В целях снижения трудоёмкости и автоматизации процессов, связанных с документооборотом было предложено к реализации и рассчитана экономическая эффективность мероприятия по внедрению нового программного продукта на платформе 1С под названием «1С:Управление проектной организацией».

Выбранная программа учитывает отраслевую специфику, а так же сочетает в себе лучшие практики и опыт, накопленный в результате работы более чем с десятком инжиниринговых компаний.

Данное мероприятие позволит ООО «ЕвроГеоПроект» повысить свою прибыль на 25% и сэкономит организации 1014,4 тыс. руб. Следовательно, установка нового программного продукта на компьютеры организации является целесообразным, так как с его помощью повысится эффективность деятельности организации.

**Список использованных источников**

1. Артющин В.В. Финансовый анализ. Инструментарий практика: учебное пособие / В.В. Артющин. - М.: Юнити-Дана, 2013.
2. Бувальцева В.И. Экономический анализ: учебное пособие / В.И. Бувальцева, О.В. Глушкова. - Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2013.
3. Васильев Ю.П. Стратегия повышения эффективности производства. - М.: Экономика, 2013.
4. Войтоловский Н.В., Калинина А.П., Мазурова И.И. Экономический анализ: учебник для бакалавров - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2014.
5. Ефимова О.В. Финансовый анализ. - М.: Омега-Л, 2014.
6. Захарченко В.И., Халикян Н.В. Бизнес-планирование фирмы - 4-е изд., перераб. и доп. М.: Наука и Техника, 2013.
7. Когденко В.Г. Экономический анализ: учебное пособие / В.Г. Когденко. - М.: Юнити-Дана, 2013.
8. Лукина Е. С. Повышение эффективности производства: учебное пособие / Е.С. Лукина. - М.: LAP, 2014.
9. Любушин Н.П. Экономический анализ: учебное пособие - М.: Юнити-Дана, 2013.
10. Мазурова И.И. Методы оценки вероятности банкротства предприятия: учеб. пособие / И.И. Мазурова, Н.П. Белозёрова, Т.М. Леонова, М.М. Подшивалова. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2013.
11. Максюттов А.А. Экономический анализ: учебное пособие / А.А. Максюттов. - М.: Юнити-Дана, 2013.
12. Нестерова С.И. Учебное пособие по курсу «Оценка состояния экономической системы организации», 2015.
13. Позднякова В.Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. - М.:ИНФА-М, 2015.
14. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: учебник. - М.: Юнити-Дана, 2013.

15. Свердлина Е.Б. Анализ в антикризисном управлении организацией. Учебно-методическое пособие / Е.Б. Свердлина. - Омск: Омский государственный университет, 2014.
16. Селезнёва Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие / Н.Н. Селезнёва, А.Ф. Ионова. - М.: Юнити-Дана, 2013.
17. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ. - М.: Юнити-Дана, 2014.
18. Шишкин А.Ф., Шишкина Н.В. Экономическая теория. Том 2. - М.: Владос-Пресс.КДУ, 2014.
19. Аракелов А. Рентабельность активов: как правильно рассчитать и использовать // Финансовый директор, 2017 - URL: <http://fd.ru/articles/158585-rentabelnost-aktivov-kak-rasschitat-qqq-17-m4>
20. Дубоносова А.Н. Алгоритм анализа ликвидности предприятия // Справочник экономиста, 2017, №2 –  
URL: [http://www.cfin.ru/finanalysis/reports/algorithm\\_of\\_analysis.shtml](http://www.cfin.ru/finanalysis/reports/algorithm_of_analysis.shtml)
21. Лисина Ю.Ю. Пути повышения эффективности деятельности предприятия // Новые технологии, 2015, №1 - URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/puti-povysheniya-effektivnosti-deyatelnosti-predpriyatiya>
22. Описание программного продукта«1С: Управление проектной организацией»,  
URL: <http://solutions.1c.ru/catalog/project-org>