

Министерство образования и науки РФ
Автономная некоммерческая организация высшего образования
Самарский университет государственного управления
«Международный институт рынка»

«Юридический факультет»
Кафедра «Государственного и муниципального управления и правового
обеспечения государственной службы»
Программа высшего образования
Направление подготовки «Государственное и муниципальное управление»

ДОПУСКАЕТСЯ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой:

к.ю.н., доцент Березовский Д.В.

(подпись)

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА БАКАЛАВРА
«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТИВНОЙ
ОТРАСЛЮЮ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ)»**

Выполнил:

Поройков А.С., гр. ГМУ-43

(подпись)

Научный руководитель:

к.п.н., доцент Товченко Р.Б.

(подпись)

оценка хорошо

Самара

2017

Оглавление

Введение	3
1. Управление спортивной отраслью в Российской Федерации	7
1.1. Основные понятия и значение управления спортом в Российской Федерации .	7
1.2. Нормативно-правовая база регулирования управления сферой спорта.....	14
2. Система управления спортивной отраслью в регионе	25
2.1. Механизмы регулирования спортивной отрасли в Самарской области	25
2.2. Особенности и перспективы развития управления спортивной отраслью Самарской области.....	32
3. Современное состояние спортивной отрасли в Самарской области	40
3.1. Оценка спортивной отрасли в регионе	40
3.2. Механизмы совершенствования развития спортивной отрасли в регионе.....	48
Заключение.....	55

Введение

В настоящее время актуальным вопросом государственного администрирования представляется система управления спортивной отраслью в субъектах Российской Федерации. В этой связи управление процессами развития физкультурно-оздоровительных и спортивных направлений представляется одним из важнейших аспектов совершенствования внутривластного устройства субъектов Российской Федерации. Представляется, что, изучив и проанализировав основные принципы и тенденции совершенствования управления спортивной отраслью в Самарской области, станет возможным комплексное рассмотрение проблем функционирования спортивных организаций и учреждений в спортивном комплексе региона, их принципов взаимодействия как между собой, так и с органами власти.

Актуальность работы определяется необходимостью выявления понятий и определений в управлении спортивной культурой, в частности в работе рассматриваются понятия «допинг», «адаптивный спорт» и прочие реперные точки, обозначающие проблемы реализации комплексных мер развития и совершенствования спортивной отрасли в регионах.

Объектом исследования выступает спортивная отрасль Самарской области.

Предметом исследования являются принципы организации управления спортивной отраслью как особый вид управления развитием регионов.

Таким образом, целью работы является изучение на примере Самарской области основных принципов функционирования и тенденций управления развитием спортивной отрасли региона, а также разработка рекомендаций по совершенствованию организации ее управления.

Для достижения указанной цели поставлены следующие задачи:

□ выявить основные черты развития спортивной отрасли в Российской Федерации;

- определить критерии управления спортивной отраслью в Российской Федерации;
- обозначить основные понятия и значение управления спортом в Российской Федерации;
- выявить приоритетные направления совершенствования нормативно-правовой базы регулирования управления сферой спорта;
- охарактеризовать систему управления спортивной отраслью в регионе;
- определить ключевые механизмы регулирования спортивной отрасли в Самарской области;
- изучить особенности развития управления спортивной отраслью Самарской области
- определить основные векторы и перспективы развития спортивной отрасли в Самарской области на ближайшие три года;
- оценить современное состояние спортивной отрасли в Самарской области;
- провести анализ функционирования организаций и учреждений спортивной направленности на территории региона;
- предложить механизмы совершенствования развития спортивной отрасли в регионе.

Теоретической основой данной работы является законодательство Российской Федерации в спортивной сфере, а именно Конституция Российской Федерации, майские Указы Президента 2012 года, федеральное законодательство, регулирующие вопросы управления спортивной отраслью на территории субъектов Российской Федерации, а также в органах местного самоуправления, региональное законодательство в сфере стратегического планирования развития спортивной отрасли и прочие нормативно-правовые акты, занимающие первостепенное положение в вопросах организации управления спортивной отраслью в регионах. В работе были так же использованы сведения государственной статистики,

информация, размещённая на официальных сайтах учреждений спортивной и физкультурно-оздоровительной сферы. В работе были рассмотрены высказывания Президента Российской Федерации относительно путей развития спортивного движения в современной России, а также материалы работ Донец Романа Владимировича по определению нормативно-правовых и конституционно-правовых гарантий развития спортивной отрасли в Российской Федерации.

В выпускной квалификационной работе был использован метод управленческого и функционального анализа, основанный на аналитических, социологических, теоретико-прагматических подходах, а также метод научного поиска и метод индукции, что позволило в полной мере раскрыть основные аспекты совершенствования организации управления спортивной отраслью в субъектах Российской Федерации. Особое внимание в работе уделяется управленческому анализу, благодаря которому функции управления спортивными объектами исследуются в соотношении с социальным пространством, а также государственным и муниципальным управлением, которые в совокупности рассматриваются как контрольно-аналитические механизмы управления спортивной отраслью, способствующие потенциалу эффективного развития внутренней и внешней политике субъектов Российской Федерации.

Теоретическая значимость исследования обусловлена анализом существующей в настоящее время нормативно-правовой базы по осуществлению управления в спортивной отрасли, в то время как практическая значимость результатов исследования подтверждается необходимостью применения научно-теоретической информации в осуществлении Министерством спорта Самарской области, официальными молодёжными организациями и объединениями мероприятий по реализации современной спортивной политики Российской Федерации в соответствии с международными стандартами.

Структура выпускной квалификационной работы включает введение, три главы, заключение и список использованной литературы.

Введение определяет актуальность, характеризует степень научной разработанности темы, объект и предмет исследования, устанавливает цель, задачи

и методы исследования, раскрывает теоретическую и практическую значимость квалификационной работы.

В первой главе рассматривается управление спортивной отраслью в Российской Федерации, приводится характеристика нормативно-правовой базы регулирования управления сферой спорта, определяются основные понятия и значение управления спортом в Российской Федерации.

Вторая глава посвящена анализу принципиальной возможности совершенствования системы управления спортивной отраслью в регионах России, разработке механизмов регулирования спортивной отрасли в Самарской области, а также уточнению особенностей и перспектив развития управления спортивной отраслью Самарской области.

Третья глава содержит информацию о современном состоянии спортивной отрасли в Самарской области, в главе была проведена комплексная оценка современного состояния спортивной сферы региона, предложены механизмы по совершенствованию развития спортивной отрасли в регионе.

В заключении, исходя из поставленных задач, подводятся итоги исследования, формируются окончательные выводы по рассматриваемой теме, определяются практические рекомендации.

1. Управление спортивной отраслью в Российской Федерации

1.1. Основные понятия и значение управления спортом в Российской Федерации

Спортивная культура в Российской Федерации на протяжении столетий занимала ведущее значение в социокультурном пространстве государства не только в развитии внутренней политики, но и на международном уровне. Развивая спортивную отрасль, совершенствуя и привлекая новые спортивные направления, Российское спортивное движение заслуживает отдельного внимания в международных соревнованиях, составляя достойную конкуренцию стран-участницам спортивных мероприятий.

В настоящее время спортивная отрасль включает в себя разно жанровые направления, объединённые стремлением развить в населении общую спортивную культуру. Динамика популяризации здорового образа жизни возрастает с каждым годом развития страны и сопровождается модернизацией существующих спортивных объектов к веянию новейших технологий и привлечению инноваций в отдельные субъекты Российской Федерации.

Объединяя в спортивной отрасли различные направления, государство стремится к централизованному управлению спортивной отраслью на местах в равной степени, как и другими отраслями политического устройство современной России. Таким образом, на федеративном уровне управление спортивной отраслью осуществляет Министерство спорта Российской Федерации совместно с профильными спортивными учреждениями по подготовке спортсменов высшей лиги.

Отдельного внимания заслуживает участие лиц с ограниченными возможностями здоровья в спортивных соревнованиях и организации спортивно-массовых мероприятиях. Подобное движение отражается разграничением спорта по данному критерию и соответствующему выведению в отдельную спортивную категорию параолимпийских игр и прочих соревнований, участие в которых принимают маломобильные слои населения. Так, в Российской Федерации

применяется понятие «адаптивная физическая культура и спорт» (сокращённо АФК). Стоит отметить, что содержание данного понятия прописано в ФЗ №329 ст. 31 «Адаптивная физическая культура, физическая реабилитация инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Спорт инвалидов» [5].

Спортивный менеджмент – область научно-практической деятельности, один из видов отраслевого специального менеджмента. Спортивный менеджмент – это теория и практика эффективного управления организациями физкультурно-спортивной направленности в условиях рыночных отношений.

Объектом спортивного менеджмента как самостоятельной науки является совокупность организаций физкультурно-спортивной направленности страны, т. е. определённое множество ФСО - спортивных школ, спортивных клубов, спортивных команд (по видам спорта), стадионов, спортивно-оздоровительных центров, спортивных федераций. Продуктом деятельности ФСО является производство физкультурно-спортивных услуг, т. е. организованные формы занятиями физическими упражнениями и спортом, программы спортивной тренировки, спортивные зрелища и т. д.

Предмет спортивного менеджмента – управленческие отношения, складывающиеся в процессе взаимодействия субъекта и объекта управления внутри организаций физкультурно-спортивной направленности и взаимодействия этих организаций с внешней средой в процессе производства и распространения физкультурно-спортивных услуг.

Сущность спортивного менеджмента заключается в целенаправленном воздействии субъекта управления на управляемый объект для обеспечения перевода объекта в новое качественное состояние, т. е. из исходного, начального состояния в желаемое, запланированное.

Общая цель спортивного менеджмента состоит в обеспечении эффективного функционирования физкультурно-спортивных организаций в современных рыночных условиях России.

Таким образом, считаем возможным рассматривать систему управления физической культурной и спортом как иерархическую структуру с множеством

элементов, содержательно дополняющих друг друга, и, в то же время, не противоречащих по функциональному наполнению реализуемых действий и программных мероприятий (рис. 1).



Рисунок 1 – Управление спортивной отраслью в Российской Федерации

Исходя из вышеприведённой блок-схемы устанавливаем зависимость деятельности Министерства спорта Российской Федерации, а также прочих подведомственных учреждений от решений, принятых на более высокой иерархической ступени Советом при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта и, соответственно, Правительства Российской Федерации. Стоит отдельно отметить, что деятельность федерального органа исполнительной власти в сфере развития физической культуры и спорта направлена на развитие и совершенствования государственного управления в спортивной отрасли.

В ходе проведённого исследования нами были рассмотрены два надструктурных направления в управленческой системе развития спортивной отрасли, а именно предотвращение допинга и борьба с ним, а также обеспечение

добросовестной конкуренции. Данные направления считаем возможным рассматривать как априорные принципы спортивной деятельности.

Так, считаем возможным выявить понятие «допинг». На наш взгляд в спортивной терминологии допингом считается искусственная добавка, принимаемая спортсменом, осуществляющего недобросовестную спортивную деятельность, и направленная на усиление или стимулирование физической активности на определённое время.

Стоит так же отметить, что официальная борьба с допингом на международном уровне началась с 1968 года и в настоящее время понятие «допинг» активно вошло в терминологию российского спорта после инцидента, произошедшего в 2015 году.

Распространение международной политической борьбы на отдельные направления развития государства является тенденцией современных нестабильных международных отношений. Так, в 2015 году появилось понятие «допинговый скандал во Всероссийской федерации лёгкой атлетики», ознаменовавший новый вектор развития политического управления спортивной отраслью в Российской Федерации.

Так, в ФЗ №329 антидопинговое обеспечение определяется как «проведение мероприятий, направленных на предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним» [5]. Таким образом, организацией мероприятий по предотвращению подобных мероприятий возлагается на Министерство спорта Российской Федерации. Стоит отметить, что в ходе проведённого исследования было выявлено наличие Всемирного антидопингового Кодекса, обеспечивающего права и свободы спортсмена в антидопинговой политике согласно действующему международному законодательству и международным стандартам.

Исходя из вышеизложенного отмечаем высокую значимость данной сферы в управлении спортивной отраслью и поддержанию здорового образа жизни.

Обращаясь к механизму регулирования крупных спортивных мероприятий, проходящих на территории Российской Федерации, отмечаем высокое вовлечение в деятельность спортивных федераций и клубов, обществ и содружеств, наиболее

значимые из которых осуществляют свою деятельность подведомственно профильным министерствам и ведомствам субъектов Российской Федерации в форме государственных бюджетных учреждений.

Как правило проведение спортивных мероприятий сопровождается большим вовлечением человеческих и материальных ресурсов, способствующих слаженному и эффективному проведению ведущих спортивных мероприятий страны. С целью обеспечения максимально выгодного привлечения человеческого капитала в управление спортивной отраслью привлекают молодых специалистов на безвозмездной основе. Такой подход в российской и международной практике обозначается «волонтерским движением», означая «участие на основании гражданско-правовых договоров в организации и (или) проведении физкультурных мероприятий, спортивных мероприятий без предоставления указанным гражданам денежного вознаграждения за осуществляемую ими деятельность» [5].

Отмечаем, что управление спортивной отраслью проходит этапы от согласования целей развития спорта на международных собраниях федераций и до утверждения стратегических направлений развития отрасли на внутригосударственном уровне и на уровне субъектов Российской Федерации.

Важное значение в данной связи занимают решения Олимпийского комитета России, являющегося общероссийским союзом физкультурно-спортивных объединений, граждан Российской Федерации и российских юридических лиц.

В настоящее время на территории Российской Федерации создаются и действуют физкультурно-спортивные объединения, в том числе с участием государства. К ним относятся физкультурно-спортивные общества профессиональных союзов, физкультурно-спортивные общества органов государственной власти, федерации (союзы и ассоциации) по различным видам спорта (в том числе их структурные подразделения профессионального спорта).

Важное значение в системе управления спортивной отраслью отводится олимпийскому резерву, который «создаётся на основании решений исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации по представлению федерального органа исполнительной власти в области физической

культуры и спорта, и прочих органов государственной власти субъектов Российской Федерации» [5].

Основным потенциалом развития сферы физкультурно-спортивных услуг является координация и объединение ресурсов, которые имеются на федеральном,

Программно-целевой метод управления позволяет:

□ быстро и с большой степенью управляемости обеспечить создание новых инструментов и технологий реализации приоритетов государственной политики.

□ упростить реализацию проектов, так как при ее реализации права распорядителя средств шире, чем при исполнении сметы по непрограммным расходам.

□ для единой государственной политики эффективнее вовлекать различные структуры для реализации совместных проектов, такие как: федеральные и региональные государственные, экономические и общественные.

□ заранее выявить ряд организационных проблем за счёт больших полномочий и гибкости действий руководителя.

К числу особенно важных характеристик управления спортивной отраслью можно отнести прозрачность управленческих процедур. Говоря прозрачность управленческих процедур, мы имеем ввиду:

- а) чёткость функциональности органов управления;
- б) открытость подготовки и реализации решений;
- в) доступ к всевозможной информации о функционировании и развитии физической культуры и спорта.

В основу прозрачности государственных управленческих и регулирующих процедур в сфере физической культуры и спорта входят следующие принципы:

□ чёткие роли и функции субъектов управления - в этом отражается значимость соподчинения и разграничения сфер деятельности между уровнями власти (федеральный, региональный и местный) и между государственным, общественным и частным секторами;

□ доступность информации – необходимое наличие достоверной информации о деятельности органа управления спортивной отраслью. При этом необходимо своевременно предоставлять информацию о всей (прошлой, текущей и прогнозируемой на будущее) деятельности;

□ открытость подготовки и исполнения решений – в документах следует указывать цели спортивной политики, а также программную основу всей деятельности;

□ независимые гарантии достоверности отчётности о деятельности физкультурно-оздоровительных и спортивных организаций и учреждений, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации – в этом случае органы управления не должны препятствовать проведению независимой проверки;

Все эти меры необходимо принимать для того, чтобы методы управления спортивной отраслью можно было бы оценить и проанализировать с различных точек зрения, что способствует к конкретному совершенствованию отдельных управленческих процедур и более полному использованию ресурсов, а также выявлению неэффективных физкультурно-спортивных услуг.

Государственная поддержка физической культуры и спорта, физкультурно-спортивных организаций, спортивных сооружений, предприятий спортивной промышленности осуществляется в соответствии с программами развития физической культуры и спорта всех уровней, утверждёнными в установленном порядке соответственно Правительством Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по представлениям федерального органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта, Олимпийского комитета России, других физкультурно-спортивных организаций.

Успешное развитие физической культуры и спорта в субъектах России во многом зависит от их финансирования, которое в настоящее время осуществляется из бюджетных и внебюджетных источников.

1.2. Нормативно-правовая база регулирования управления сферой спорта

Политика в сфере физической культуры и спорта является важнейшим компонентом внутренней и внешней политики государства. Осуществляя мероприятия по развитию спортивной отрасли жизнедеятельности человека в обществе, государство стремится к обеспечению развития спортивно-оздоровительного движения и спортивной массовой культуры населения на территории Российской Федерации.

Как было выявлено в параграфе 1.1. управление спортивной отраслью осуществляется в соответствие с комплексным подходом к управлению и совершенствованию управления путём разработки механизмов регулирования спортивных организаций и объединений на всех управленческих структурах.

Функционирование и взаимодействие спортивной отрасли с другими направлениями деятельности региона в современных условиях во многом определяется качеством принимаемых решений на разных уровнях управления – федеральном, региональном, местном. Это относится и к финансированию отрасли на региональном и местном уровне.

Согласно Основному закону Российского государства (ст. 41), «финансируются федеральные программы охраны и укрепления здоровья населения, принимаются меры ... по развитию физической культуры и спорта...» [1].

Таким образом, Конституция РФ предоставляет возможность осуществления спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности каждому гражданину России. Так, при проведении мероприятий социокультурной направленности априори учитываются интересы человека и гражданина, не ущемляются его права и свободы.

В вопросах регулирования спортивной отрасли важнейшим документом является Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ, в котором отражены Полномочия Российской Федерации в области физической культуры и спорта, а также сведения о порядке ведения деятельности спортивных клубов и объединений на территории Российской

Федерации, определён порядок взаимодействия управленческих структур в сфере регулирования общественных отношений, возникающий в процессе осуществления политики, направленной на развития физической культуры и спорта [5].

Стоит отдельно отметить, что принимаемые нормативно-правовые акты на территории субъектов Российской Федерации не могут противоречить вышеупомянутому закону, они дополняют и конкретизируют ФЗ № 329 в отдельных положениях, требующих дополнительного пояснения и описания порядка осуществления деятельности в спортивной отрасли.

Таким образом, следующим важным звеном нормативно-правовой базы является система законодательства, определяющая принципы функционирования управленческих институтов в сфере управления спортивной политикой Российской Федерации. Так, «Совет при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта является совещательным органом при Президенте Российской Федерации, созданным в целях обеспечения взаимодействия между федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, общественными объединениями, физкультурно-спортивными объединениями и организациями, другими организациями при рассмотрении вопросов, касающихся выработки и реализации государственной политики в области физической культуры и спорта. Совет в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, а также Положением о Совете» [7].

Следующее важное значение принимает деятельность Министерства спорта Российской Федерации, структуру которого, по нормативно-правовым актам, считаем возможным разделить на следующие блоки:

1. План деятельности минспорта на 2016- 2021 годы.
2. Физическая культура и спорт.
3. Адаптивная физическая культура и спорт.
4. Государственная политика в сфере спорта и международного сотрудничества.

5. Единая всероссийская спортивная классификация.
6. Программы развития видов спорта.
7. Наука, образование.
8. Государственные услуги.
9. Экономика и инвестиционная политика.
10. Программные и целевые мероприятия.

Таким образом, в ходе аналитического метода исследования устанавливает наличие как минимум 10 основных блоков нормативно-правовой документации, руководствуясь которыми федеральные ведомства и ведомства субъектов Российской Федерации должны осуществлять деятельность по развитию и совершенствованию спортивной отрасли в Российской Федерации.

Для комплексного анализа нормативно-правовой базы предлагается рассмотреть нормативно-правовую базу каждого из направлений в отдельности. Отмечаем, что все, нижеприведённые документы размещены на официальном портале Министерства спорта Российской Федерации и для детального рассмотрения каждого из которых возможен прямой переход на текст документа в соответствующих разделах портала [49].

1. План деятельности минспорта на 2016- 2021 годы.

«План деятельности Министерства спорта Российской Федерации на 2016-2021 годы» от 24.05.16 Министерство спорта Российской Федерации

Основными показателями эффективности развития физической культуры и спорта в соответствии с документами стратегического планирования выступают:

□ увеличение доли граждан Российской Федерации, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения (3-79 лет) до 40% к 2020 году;

□ повышение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов до 48% к 2021 году;

□ увеличение доли граждан Российской Федерации, выполнивших нормативы Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), в общей численности населения, принявшего участие в сдаче нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО) до 45% к 2021 году, из них учащихся и студентов до 70%;

□ увеличение доли учащихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности учащихся и студентов до 82% к 2021 году;

□ увеличение доли российских спортсменов, ставших призёрами Олимпийских игр, в общем количестве российских спортсменов, участвующих в Олимпийских играх, до 31,1% к 2020 году;

□ увеличение доли российских спортсменов, ставших призёрами Олимпийских зимних игр, в общем количестве российских спортсменов, участвующих в Олимпийских зимних играх, до 27,1 % к 2018 году.

2. Физическая культура и спорт.

Календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий среди населения на 2017 год (24.05.2017 г.)
Приложение №1 к приказу Минспорта России от 26 декабря 2016 г. №1343

Порядок формирования Всероссийского сводного календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий среди обучающихся учреждений общего и профессионального образования.

Отдельного внимания заслуживают Положения о соревнованиях, которые подразделяются на следующие подвиды:

1. Всероссийские и международные соревнования среди различных возрастных групп населения
2. Всероссийские и международные соревнования среди детей и учащейся молодёжи
3. Всероссийские смотр-конкурсы
4. Всероссийский фестиваль по хоккею среди любительских команд

Специальный блок нормативно-правовых актов отведён Всероссийскому физкультурно-спортивному комплексу «Готов к труду и обороне» (ГТО):

Указ Президента Российской Федерации "Об использовании Государственного герба Российской Федерации на знаках отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)" от 28 июля 2014 г. № 533

Указ Президента Российской Федерации "О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе "Готов к труду и обороне" (ГТО)" от 24 марта 2014 г. № 172

Постановление Правительства Российской Федерации "О внесении изменений в Положение о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе "Готов к труду и обороне" (ГТО)" от 26 января 2017 г. № 79

Приказ "Об утверждении методических рекомендаций по организации судейства мероприятий Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне» (ГТО)" от 1 февраля 2016 г. № 70 рно-спортивному комплексу «Готов к труду и обороне» (ГТО).

Приказ "Об утверждении порядка организации и проведения тестирования по выполнению нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО)" от 28 января 2016 г. № 54 (зарегистрировано в Минюсте России рег. № 41328 от 4 марта 2016 г.)

Приказ "О научно-методическом центре по реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне (ГТО)" от 13.08.2015 г. № 811

Данный перечень является основным, однако не включает в себя полного содержания правовой базы, регулирующий отношения в сфере ГТО.

Среди прочих документов, регулирующих управление физической культуры и спортом, стоит специально выделить Сводный отчёт по форме федерального статистического наблюдения №1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте» за 2016 год, в котором отражены достижения спортивной деятельности по основным отчётным показателям, а также Приказ Минобрнауки России от 13.09.2013 N 1065 "Об утверждении порядка осуществления деятельности школьных спортивных

клубов и студенческих спортивных клубов" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.10.2013 N 30235), определяющий правила осуществления деятельности школьных и студенческих спортивных клубов с указанием форм, средств и методов организации спортивных клубов.

3. Адаптивная физическая культура и спорт.

В настоящее время Минспорт России в целях повышения эффективности развития и совершенствования системы организации адаптивной физической культуры и спорта за счёт выполнения актуальных научных исследований и опытно-конструкторских работ, внедрения полученных результатов исследований в практику осуществляет работу по подготовке материалов по направлениям:

«Разработка научно-обоснованных подходов к совершенствованию системы организации адаптивной физической культуры и спорта в Российской Федерации»;

«Разработка стандартов (СТО) спортивных объектов для занятий параолимпийскими и сурдоолимпийскими видами спорта (зимними и летними), включая учебно-тренировочные базы».

Важнейшими документами по развитию отдельных направлений поддержки спортивной отрасли среди людей с ОВЗ являются:

«Комплекс мер по оснащению объектов спорта по месту жительства и в местах массового отдыха необходимым оборудованием для систематических занятий физической культурой и спортом лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов» от 20.06.2012 г. Министерство спорта Российской Федерации совместно с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации

Приказ «Об утверждении перечня базовых олимпийских и паралимпийских видов спорта, развиваемых в субъектах Российской Федерации для подготовки резерва спортивных сборных команд Российской Федерации» от 14.06.2011 г. № 571

Приказ «О Совете по развитию адаптивной физической культуры и спорта в Российской Федерации при Минспорте России» от 07.05.2010 г. № 463

Приказ "Об утверждении плана мероприятий ("дорожной карты") по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг в сфере физической культуры и спорта" от 24.04.2017 г. № 373

Постановление Правительства РФ от 01.12.2015 N 1297 (ред. от 31.03.2017) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» на 2011 - 2020 годы»

4. Государственная политика в сфере спорта и международного сотрудничества.

Важнейшим аспектом правового регулирования управления спортивной отраслью представляется международная спортивная деятельность. На уровне государственного управления спортивной отраслью действуют следующие нормативно-правовые акты:

Взаимодействие с общероссийскими спортивными федерациями по реализации Федерального закона от 25.12.2012 № 257-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации"

Всероссийский реестр видов спорта

Положение о Единой всероссийской спортивной классификации (действует со 2 апреля 2017 г.) от 20 февраля 2017 г. № 108

Порядок разработки общероссийскими спортивными федерациями правил вида спорта или видов спорта и представления их на утверждение от 01 июля 2013 г. № 506

Стоит также отметить, что на официальном портале Министерства спорта Российской Федерации отсутствует информация о нормативно-правовых актах в международной сфере, а именно при наличии раздела «международная деятельность», а также подразделов «Нормативно-правовая база», «Структурные подразделения», «Международные мероприятия межгосударственного характера», «Информационно-справочные материалы» ни в одном из них нет содержательного наполнения, что свидетельствует о необходимости развития портала, а также о нарушениях принципов открытого государственного и муниципального управления в сфере управления спортивной отраслью.

5. Единая всероссийская спортивная классификация.

Положение о Единой всероссийской спортивной классификации (действует со 2 апреля 2017 г.) от 20 февраля 2017 г. № 108

6. Программы развития видов спорта.

Понятийный аппарат по программам развития видов спорта (выдержки из Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»)

Требования, установленные ведомственными нормативными правовыми актами Минспорта России в части разработки и представления программ развития видов спорта

Приказ «Об утверждении порядка разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития видов спорта» от 30 октября 2015 г. № 995

7. Наука, образование.

На майском совещании Президента Российской Федерации и Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта была обозначена следующая проблема развития образования в спортивной отрасли. «Программы дополнительного образования и стандарты в спорте должны быть гармонично увязаны и подчинены общим требованиям, представлять собой единый педагогический процесс... У нас и какие-то ДЮШСР, ШОР, ДЮШС, СШ, ЦСП, ЦОП, да бог знает, чего только нет. По сути, они все занимаются одним и тем же – воспитывают атлетов, и вне зависимости от ведомственной принадлежности должны иметь универсальные названия, понятную систему контроля и, что самое главное, руководствоваться общими федеральными стандартами спортивной подготовки» [52]

Обращаем так же внимание на «Тематический план проведения прикладных научных исследований в области физической культуры и спорта в целях формирования государственного задания для подведомственных Министерству спорта Российской Федерации научных организаций и образовательных организаций высшего образования на 2017 - 2019 годы».

8. Государственные услуги.

Письмо Минспорта России "О направлении Методических рекомендаций по переходу на нормативно-подушевое финансирование" от 14.12.2015 г. № ВМ-04-10/8266

Методические рекомендации по формированию ведомственных перечней государственных (муниципальных) услуг и работ, оказываемых (выполняемых) государственными (муниципальными) учреждениями, подведомственными органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта (органам местного самоуправления)

Методические рекомендации для органов государственной власти субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта и органов местного самоуправления по переходу на нормативно-подушевое финансирование организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

9. Экономика и инвестиционная политика.

Приказ "Об утверждении программ деятельности подведомственных Министерству спорта Российской Федерации федеральных государственных унитарных предприятий на 2017 год" от 28 апреля 2017 г. № 394

10. Программные и целевые мероприятия.

Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 302 (ред. от 23.05.2017) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта"

Среди подпрограмм, в том числе федеральных целевых программ можно выделить:

□ «Развитие физической культуры и массового спорта» государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

□ «Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва» государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

□ «Подготовка и проведение Чемпионата мира по футболу ФИФА 2018 года и Кубка конфедераций ФИФА 2017 года в Российской Федерации»

государственной программы Российской Федерации "Развитие физической культуры и спорта»

□ «Управление развитием отрасли физической культуры и спорта» государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

□ «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006 - 2015 годы»

□ «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы»

Стоит отметить, что подпрограмма на 2006-2015 год не была отменена в государственной программе с учётом изменений, внесённых в Постановление Правительства от 23.05.2017.

Итак, нами были выявлены проблемы в сфере регулирования спортивной отрасли в законодательной базе Российской Федерации, определены основные документы в нормативно-правовой базе, регламентирующие мероприятия по реализации физической культуры и спорта на территории государства.

Система нормативных актов о физической культуре и спорте нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в области физической культуры и спорта можно отнести к актам специальной компетенции. Поскольку деятельность государства по развитию и управлению физической культурой и спортом как сферой обеспечивается целой системой органов управления, и нормативные акты издаются в пределах полномочий этих органов, поэтому существующие нормативные акты по своей юридической силе неодинаковы.

В ходе проведённого исследования нормативно-правовой базы в спортивной отрасли было выявлено, что государство поддерживает физкультурное и олимпийское движение России, для чего обеспечивает: финансирование мероприятий в области физической культуры и спорта за счет средств федерального бюджета; создание условий для использования физкультурно-спортивными организациями и предприятиями спортивной отрасли государственных финансовых,

материально-технических и информационных ресурсов, а также научно-исследовательских и технических разработок и технологий; материально-техническая база физкультурно-спортивных, спортивных и спортивно-технических сооружений, находящихся в собственности Российской Федерации; создание условий для увеличения количества детско-юношеских спортивных школ всех видов и типов, клубов по месту жительства граждан, детских и молодёжных спортивно-оздоровительных лагерей, врачебно-физкультурных учреждений; организацию лицензирования деятельности в области физической культуры и спорта и обязательной сертификации спортивных изделий и техники в соответствии с законодательством Российской Федерации; поддержку внешнеэкономических связей физкультурно-спортивных организаций, развитие международного сотрудничества; пропаганду физической культуры и спорта, физкультурно-спортивного движения и олимпийского движения России в соответствии с законодательством Российской Федерации.

2. Система управления спортивной отраслью в регионе

2.1. Механизмы регулирования спортивной отрасли в Самарской области

Актуальной проблемой в настоящее время является организация эффективного управления спортивной деятельностью в субъектах Российской Федерации.

Важное место в оптимизации систем управления развитием физической культуры и спорта в субъектах России занимает совершенствование системы подготовки кадров и научно-методического обеспечения, плодотворное сотрудничество и активное внедрение инноваций в муниципальных органах руководства физкультурно-спортивным движением. Одним из наиболее эффективных путей оптимизации управления развитием физической культуры и спорта в субъектах России представляется использование целевых программ.

Так, на территории региона действует Государственная программа Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014-2018 годы» [33], в которой определены векторы развития спортивной отрасли региона.

Стоит отметить, что структура управления на территории региона строится на матричной модели управления, согласно которой структурные элементы системы регионального управления взаимодействуют между собой с целью комплексного решения возникающих проблем и плановых мероприятий, требующих рассмотрения вопросов всеми участниками управленческого процесса спортивной отрасли. В данной связи считаем возможным сопоставить управление спортивной отраслью в регионе с общей системой регулирования внутривнутриполитических направлений в субъектах Российской Федерации.

Исходя из вышеизложенной позиции отмечаем, что региональное управление спортивной отраслью осуществляется согласно действующему федеральному законодательству, не противоречит приказам федерального министерства спорта, а также отвечает принципам доступности физкультурной и спортивной деятельности, согласно нормам, прописанным в Конституции Российской Федерации. Таким

образом, на уровне субъекта Российской Федерации управление развитием отрасли осуществляет региональное министерство, на примере Самарской области - Министерство спорта Самарской области.

В ведении регионального министерства находятся вопросы регулирования общественных отношений, возникающих в процессе осуществления муниципальными образованиями мероприятий спортивной направленности, а также ведомственный контроль над исполнением федеральных поручений по выполнению государственных заданий подведомственными министерству организациям и учреждениям, осуществляющих свою деятельность на территории Самарской области.

В ведение Министерства спорта Самарской области относятся следующие вопросы:

Определение сроков, места и времени проведения областных и всероссийских выставок, конференций, совещаний и семинаров, направленных на развитие сферы физической культуры и спорта; приём заявок на участие в этих мероприятиях;

□ предоставление дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности;

□ присвоение спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей;

□ осуществление мероприятий в поддержку физкультурной и спортивно-оздоровительной деятельности;

□ осуществление комплекса мероприятий по развитию адаптивного спорта в регионе;

□ и прочие направления, требующие контрольно-аналитической, распорядительной и организационной функции Министерства спорта Самарской области.

Стоит отметить, что официальный портал Министерства спорта Самарской области требует переработки и содержательного наполнения в целях полноценного

информационного освещения деятельности министерства и обеспечения прозрачности механизмов государственного управления на уровне субъекта Российской Федерации.

Акцентируя внимание на вышеназванные направления считаем возможным определить органы государственного и муниципального регулирования, осуществляющие деятельность на территории муниципальных образований Самарской области. Так, на территории области муниципальные образования насчитывают 10 городских округов и 27 муниципальных районов, что наглядным образом свидетельствует о необходимости популяризации спортивной отрасли в малочисленных населённых пунктах региона.

Несмотря на превосходство муниципальных районов над городскими округами в административно-территориальном делении Самарской области, рассмотрим деятельность департамента физической культуры и спорта Администрации городского округа Самара, как административного центра субъекта Российской Федерации. Так, структура департамента представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – структура Департамента физической культуры и спорта Администрации г.о. Самара

Таким образом, департамент осуществляет мероприятия по физкультурной и спортивно-оздоровительной работе, осуществляет работу с подведомственными

учреждениями спорта, в том числе учебными заведениями дополнительного спортивного образования, а также работу с федерациями и профессиональными клубными образованиями на территории Самарской области.

Нами были рассмотрены пути осуществления государственного и муниципального управления спортивной отраслью с точки зрения исполнительной власти субъекта Российской Федерации на примере Самарской области, однако следует так же упомянуть о направлениях деятельности представительных органов власти региона в рассматриваемой внутривластной сфере для комплексного анализа механизмов регулирования отрасли в регионе.

Так, при анализе деятельности Самарской Губернской Думы было выявлено наличие по культуре, спорту и молодёжной политике. Таким образом отмечаем широко направленную специфику комитета по причине совместного рассмотрения вопросов законодательной сферы по культуре, по спорту и по молодёжному движению. Данная ситуация объясняется тесной взаимосвязи вовлечению молодёжи Самарской области в спортивную деятельность и активным развитием проектных инициатив, направленных на участие и вовлечение молодёжи в спортивную отрасль с целью подготовки новых высококвалифицированных кадров на территории Самарской области.

Рассмотрев вышеприведённую структуру регионального управления спортивной отраслью считаем возможным выявить субъект управления спортивной отраслью в Самарской области, а именно государственные и муниципальные учреждения, осуществляющие контрольно-аналитическую деятельность к сообществам и объединениям физкультурно-спортивной направленности, а также объект управления спортивной отраслью, в качестве которого выступает население региона, организации и учреждения, функционирующие на территории самарской области и осуществляющие спортивные и физкультурно-оздоровительные мероприятия на территории региона.

Таким образом, среди основных механизмов регулирования спортивной отрасли в Самарской области представляется выявить следующие направления:

1. Государственные целевые программы, реализуемые на территории Самарской области. Стоит отметить, что развитие стратегического планирования оказывает положительное воздействие на выполнение плановых и отчётных показателей за определённый период, позволяет оценить цель, задачи программы, выявить реперные точки работы над программными компонентами с целью распределения работ на этапы. В ходе осуществления целевых программ становится возможным составлять данные статистической отчётности для последующего анализа проведённых работ в спортивной сфере, а также составлять планируемые прогнозы деятельности на ближайшие три года.

2. Молодёжные общественно-политические организации и объединения. Данная сфера регулирования общественных отношений в процессе осуществления физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности в регионе является крайне важным компонентом внутренней политики развития отрасли.

В настоящее время на территории Самарской области функционирует множество общественно-политических молодёжных организаций, однако лишь две из них представляют современную структуру управления регионом. Так, исполнительную власть в молодёжной политике Самарской области осуществляет молодёжное правительство самарской области, а законодательную власть молодёжный парламент при Самарской Губернской Думе, молодёжный парламент при Городской Думе г.о. Самара, а также молодёжные парламенты территориальных районов г.о. Самара. Стоит специально подчеркнуть, что в каждой из вышеприведённых молодёжных структур присутствует своеобразное разделение на отрасли и, соответственно, разграничение полномочий. Так, в молодёжном правительстве самарской области на конкурсной основе выбран член молодёжного правительства по направлению «спорт», осуществляющий свою деятельность в молодёжной спортивной политике, связанной с проведением и организацией спортивно-оздоровительных мероприятий для молодёжи согласно разработанным на уровне молодёжного правительства проектам и утверждённым на уровне Министерства спорта Самарской области. Вместе с тем в молодёжном парламенте существует аналогичная возможность реализации проектной деятельности, однако

основным направлением остаётся возможность выдвижения законодательных инициатив, в рассматриваемом нами случае, на спортивную тематику.

Таким образом, деятельность молодёжных структур находит поддержку в профильных министерствах и ведомствах, а также органах представительной власти субъекта Российской Федерации. Деятельность молодёжных объединений, в частности в области регулирования спорта, не противоречит действующему законодательству Российской Федерации, более того, дополняет его в тех аспектах, которые не входят в перечень функций и полномочий органов государственной и муниципальной власти субъекта.

Так, развитие государственных целевых программ осуществляется в том числе и по показателям эффективности деятельности молодёжных структур и объединений в области регулирования спортивной отрасли региона.

3. Контрольно-аналитическая деятельность. В сфере управления спортивной отраслью контрольная деятельность возлагается в основном на Администрацию Губернатора Самарской области, где профильные департаменты осуществляют взаимодействие с муниципальными образованиями Самарской области. Так, в процессе анализа Докладов глав Администраций муниципальных образований выявляется ряд противоречий, связанных с несоответствием данных, приведённых в Докладах с данными государственной статистики по Самарской области, а также с докладами профильного Министерства спорта Самарской области. При возникновении подобных ситуаций, представителями Администрации Губернатора Самарской области составляется реестр поправок в доклады глав муниципальных образований с целью запроса пояснительных сообщений, аргументирующих возникшие противоречия.

Помимо данного контрольно-аналитического механизма, муниципальными образованиями осуществляется контроль над спортивными и физкультурно-оздоровительными объектами, составляется реестр данных объектов и формируется интерактивная карта, отражающее месторасположение и состояние объектов спортивного типа.

4. Политика прозрачности и открытости в сфере регулирования управления спортивно-оздоровительным комплексом. В настоящее время для реализации данного направления осуществляется размещение актуальной статистической информации на сайте спортивных организаций и учреждений, а также на официальных порталах исполнительных и представительных органов власти региона. Так, многие органы власти стремятся в настоящее время распространить политику информационной открытости на пространство социальных сетей, акцентируя внимание на молодёжные сообщества.

Стоит также отметить, что обеспечению прозрачности принимаемых управленческих решений и взаимодействию с заинтересованным населением способствует портал национальной премии «Гражданская инициатива» [51]. Для доступности региональных представительных органов власти и органов власти местного уровня на официальном сайте Премии приведена карта гражданских инициатив, которая способствует грамотному и актуальному мониторингу общественного мнения по совершенствованию спортивной отрасли в каждом субъекте Российской Федерации. Так, на территории самарской области одной из инициатив в сфере обеспечения физкультурно-спортивных мероприятий является «Безопасность дорожного движения среди велосипедистов».

Итак, механизмы регулирования спортивной отрасли в регионе разнообразны и включают в себя основной принцип обеспечения права каждого гражданина современной России на свободный доступ к физической культуре и спорту как к необходимым условиям развития физических, интеллектуальных и нравственных способностей личности, права на занятия физической культурой и спортом для всех категорий граждан и групп населения. В реализацию данного принципа заложена чёткая система государственного и муниципального управления, включающая контрольно-аналитические механизмы, государственные программы, проектные инициативы, открытое правительство, а также систему спортивно-оздоровительных и образовательных учреждений, составляющих комплексную структуру спортивной отрасли Самарской области.

2.2. Особенности и перспективы развития управления спортивной отраслью Самарской области

Управление спортивной отраслью Самарской области имеет свои особенности неразрывно связанные с процессом определения перспектив ее развития.

Принципиальной особенностью организации процедуры управления спортивной отраслью Самарской областью, безусловно, является ее плановый характер, что, с одной стороны, избавляет от необходимости сложного и зачастую спонтанного «ручного» управления, с другой, оставляет возможность для определенных социально-политических маневрирования, необходимых в постоянно меняющемся управленческом пространстве.

Основным инструментом управления является, упоминавшаяся выше Государственная программа Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014-2018 годы» [33]. Расходные обязательства, связанные с реализацией данной программы, исполняются Самарской областью самостоятельно за счет средств областного бюджета в пределах общего объема бюджетных ассигнований на соответствующий финансовый год.

В предшествующий период, до 2014 г. процедура управления физической культурой и спортом осуществлялась в ходе реализации целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2010-2018 гг.». Обе программы имеют единую цель, как конечный итог реализации управленческих действий в данной сфере: создание условий для реализации физической культуры и спорта в Самарской области.

Значимой особенностью управления спортивной отраслью, касающейся перспектив ее развития является делегирование полномочий региональной властью главам городских округов и муниципальных районов, прежде всего по вопросам организации работы по реализации муниципальных целевых программ развития физической культуры и спорта. Значительное внимание уделяется принятию мер по реализации определенных законодательством полномочий муниципалитетов для

создания условий развития на территориях муниципальных образований физической культуры и массового спорта.

Необходимо отметить тот факт, что система управления спортивной отраслью в Самарской области уделяет значительное внимание регулярному анализу процесса реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта. В ходе данного анализа принципиальное внимание уделяется кадровому и финансовому обеспечению процесса организации физической культуры и спорта, созданию спортивных клубов по месту жительства. Отдельное внимание в рамках процесса управления уделяется созданию спортивных отделений и групп для детей-инвалидов, прежде всего в учреждениях дополнительного образования, обеспечению полноценной доступности спортивных объектов и комплексов для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

По нашему мнению, в ходе выявления особенностей развития управления спортивной отраслью Самарской области, можно констатировать наличие определенных управленческих уровней, структурирующих данную сферу. Это учреждения дополнительного образования, спортивные федерации, областные спортивные общества (спортивные клубы), физкультурно-спортивные организации, спортивные объекты. В своей совокупности указанные элементы определяют направленность векторов управленческого воздействия.

Следует отметить своеобразие в разграничении полномочий органов государственной власти Самарского региона в области физической культуры и спорта. Оно регламентировано законом «О физической культуре и спорте в Самарской области от 8 декабря 2014г. №123-ГД (с изменениями на 14 июня 2016г.) [29].

Ст.5 указанного закона определяет полномочия Самарской Губернской Думы в области физической культуры и спорта. Самарская Губернская Дума в вопросах спорта правомочна принимать законы, регламентирующие данную сферу управления, осуществлять контроль их исполнения.

Важной особенностью управления спортивной отраслью, отнесенной к полномочиям Самарской Губернской Думы, является осуществление контроля за

соблюдением установленного порядка распоряжения собственностью Самарской области в целях реализации государственной политики в области физической культуры и спорта. Самарская Губернская Дума правомочна принимать участие в разработке государственной программы Самарской области в области физической культуры и спорта, что в совокупности с правом осуществления контроля за реализацией данной программы существенно повышает статус Думы в процессе управления данной сферой.

Самарская Губернская дума правомочна также осуществлять взаимодействие с органами государственной власти РФ по вопросам формирования и реализации государственной политики в области физической культуры и спорта. Предусматривается также внесение предложений, направленных на совершенствование федерального законодательства.

Реализация практических действий в области физической культуры и спорта в большей степени закрепляется Ст.6 за Правительством Самарской области. Оно обладает правом не только устанавливать порядок разработки стратегии развития физической культуры и спорта в Самарской области, но также рассматривать и утверждать государственную программу Самарской области в области физической культуры и спорта, в том числе в сфере обеспечения доступности объектов спорта, находящихся на территории Самарской области, для маломобильных граждан исходя из требований законодательства Российской Федерации и регионального законодательства, устанавливать порядок проведения и критерии оценки эффективности реализации государственной программы Самарской области в области физической культуры и спорта.

Значительные полномочия Правительства Самарской области в рассматриваемой нами сфере, позволяют ему формировать орган исполнительной власти Самарской области предназначение которого – осуществлять реализацию государственной политики в области физической культуры и спорта.

Предусматривается возможность взаимодействия Правительства Самарской области с органами государственной власти по вопросам формирования и реализации государственной политики в области физической культуры и спорта в

Самарской области, в том числе внесение предложений, направленных на совершенствование федерального законодательства. Данный факт, по нашему мнению, позволяет говорить еще об одной особенности системы управления спортивной отраслью Самарской области, а именно, наложение, точнее дублирование полномочий Самарской Губернской Думы и Правительства Самарской области в процедуре общения с федеральными структурами по вопросам определения федерального законодательства, регламентирующего область физической культуры и спорта.

Особенностью управления спортивной отраслью Самарской области является делегирование части управленческих полномочий Правительством Самарской области, аккредитованным спортивным федерациям и их представителям (Ст.14), обладающим правом осуществления контроля за соблюдением организациями, осуществляющими спортивную подготовку, федеральных стандартов спортивной подготовки по соответствующим видам спорта.

В числе особенностей системы управления спортивной отраслью Самарской области следует отметить, наметившуюся в последнее время детализацию процесса управления спортивной отраслью Самарской области. Наглядным проявлением подобного рода тенденции является обращение к проектному управлению в регионе. Здесь обращает на себя внимание поддержка молодежных инициатив и, прежде всего проектов оздоровительной и спортивной направленности, предлагаемых активной частью молодежи региона, развитие спортивного туризма (во многом на инициативной основе, а не как следствие реализации управленческих решений регионального уровня), обеспечение спортивной активности людей с ограниченными возможностями, развитие международного сотрудничества в спортивной сфере. Тематическая сфера данных проектов вполне может носить комплексный характер, предусматривая сочетание различных критериев отбора участников (возраст, наличие определенной группы инвалидности, наличие или отсутствие спортивных разрядов). Подобные проекты можно рассматривать как проявление модульности процедуры управления, обеспечивающей оптимизацию принятия и реализации управленческих решений и, как следствие, существенное

повышение их результативности, что в сочетании с социальным резонансом обеспечивает их значимость.

Важная особенность управления спортивной отраслью Самарской области продиктована предстоящим в 2018г. проведением чемпионата мира по футболу. В связи с подготовкой к проведению данного мероприятия Правительство самарской области приняло Постановление от 29 ноября 2013г. № 704 «Об утверждении государственной программы Самарской области «Подготовка к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу».

Указанный документ расширяет сферу компетентности Министерства спорта Самарской области, определяя его ответственным исполнителем Государственной программы, задача которого заключается в обеспечении координации и взаимодействия органов и организаций в Самарской области, задействованных в подготовке к проведению чемпионата. В данном случае управленческие решения Министерства спорта Самарской области принимаются совместно с органами исполнительной власти Самарской области, являющимися соисполнителями Государственной программы и несущими ответственность за разработку и реализацию планов мероприятий Государственной программы, что основывается на постоянной и всесторонней координации деятельности участников планов мероприятий Государственной программы. Предусмотренные в рамках мероприятий Государственной программы задачи наиболее полным образом охватывают весь диапазон заданных приоритетных направлений в рамках подготовки к проведению чемпионата и в максимальной степени способствуют достижению цели и конечных результатов Государственной программы.

Можно констатировать, что в настоящее время в связи с реализацией Государственной программы подготовки к чемпионату мира по футболу принципы управления спортивной отраслью в Самарской области существенным образом дополнены, принятыми на федеральном уровне следующими нормативными правовыми актами, к числу которых относятся:

Федеральный закон «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедерации FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 25.03.2013 №282 «Об организации подготовки чемпионата мира по футболу 2018 года в Российской Федерации»;

постановление Правительства российской Федерации от 20.06.2013 № 518 «О программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»;

приказ Министерства спорта Российской Федерации от 13.08.2013 № 631/1 «О плане-графике финансового обеспечения объектов и мероприятий программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»;

приказ Министерства спорта Российской Федерации от 18.08.2014 № 704 «Об утверждении плана-графика реализации Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»;

Соглашение между администрацией городского округа Самара, ФИФА и автономной некоммерческой организацией «Организационный комитет «Россия – 2018».

Непосредственным образом принимая участие в подготовке к чемпионату мира по футболу, Министерство спорта Самарской области получило право совместно с соответствующими главными распорядителями бюджетных средств (Министерством управления финансами Самарской области) проводить мониторинг мероприятий Государственной программы и объемов финансирования на предмет необходимости актуализации с учетом их обоснованности и эффективности.

Результаты мониторинга с соответствующими документами и расчетами в 2014 году были представлены Министерством спорта Самарской области в правительство Самарской области, Министерство управления финансами Самарской области, Министерство экономического развития, инвестиций и торговли самарской области, службу государственного финансового контроля

Самарской области. Более того, расширение управленческих полномочий Министерства спорта Самарской области произошло за счет предоставления ему права подготовки проектов постановлений Правительства Самарской области, позволяющих вносить изменения в Государственную программу.

Подобное расширение управленческих полномочий должно способствовать достижению главной перспективы в числе основных: создание и эффективное управление спортивной инфраструктуры для проведения чемпионата мира по футболу в соответствии с требованиями Международной федерации футбольных ассоциаций. Это требует безусловного расширения управленческих полномочий Министерства спорта Самарской области и актуализирует необходимость создания в его структуре дополнительных подразделений, необходимых для успешного перспективного управления новой структурой спортивных объектов, которые должны появиться на территории Самарской области к 2018г. В их числе: стадион, соответствующий требованиям ФИФА, тренировочные площадки, предназначенные для проведения предсоревновательных тренировок, тренировочные площадки в местах размещения баз команд, предназначенные для проведения тренировочных мероприятий. В конечном итоге, одним из основных приоритетов региональной политики в рамках подготовки к проведению чемпионата мира по футболу является создание в Самарской области спортивной инфраструктуры, отвечающей мировым требованиям.

Необходимость грамотного управления создаваемой инфраструктурой спортивной отрасли ставит целый ряд перспективных управленческих задач: включение объектов, построенных к 2018 году в социальные процессы Самарской области, содержание данных объектов в должном состоянии (что требует существенных финансовых вливаний, обеспечиваемых грамотной политикой Министерства спорта Самарской области), обеспечение их потребительской загруженностью, что, по нашему мнению, позволит и в дальнейшем успешно использовать принципы проектного управления спортивной отраслью в Самарской области.

Сказанное выше позволяет утверждать, что процесс управления спортивной отраслью Самарской области носит плановый характер и определяется объемом бюджетных ассигнований на соответствующий финансовый год исходя из основных направлений установленных государственной программой Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014-2018 годы».

Значительное внимание на территории Самарской области уделяется реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта, прежде всего с позиций кадрового и финансового обеспечения данной сферы управленческого воздействия.

В числе особенностей процесса управления спортивной отраслью Самарской области следует отметить частичное дублирование полномочий Самарской Губернской Думы и Правительства Самарской области в процедуре общения с федеральными структурами по вопросам определения федерального законодательства, регламентирующего область физической культуры и спорта. При этом часть управленческих полномочий в вопросах управления спортом делегируется Правительством самарской области аккредитованным спортивным федерациям и их представителям.

В процессе управления спортивной отраслью самарской области обращает на себя внимание детализация процесса управления, проявляющая себя, прежде всего в формировании системы проектного управления в регионе.

Целый ряд особенностей организации управления спортивной отраслью непосредственно связанный с ближайшими перспективами его развития, обусловлен подготовкой к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу, что ставит вопрос о потенциальной необходимости расширения управленческих полномочий Министерства спорта Самарской области.

3. Современное состояние спортивной отрасли в Самарской области

3.1. Оценка спортивной отрасли в регионе

Система управления спортивной отраслью Самарской области, ее основные плановые, директивные установки и проявления, безусловно, налагают отпечаток на состояние самой спортивной отрасли в регионе. При этом оценку спортивной отрасли в регионе, по нашему мнению, следует осуществлять исходя из количественных показателей, достоинство которых продиктовано их чёткой фиксацией и вполне однозначной интерпретацией, что крайне немаловажно при формировании выводов.

Мы можем выявить целый ряд значимых, по нашему мнению, количественных показателей, позволяющих составить объективное представление о состоянии спортивной отрасли в регионе.

На данный момент в Самарской области развивается 112 видов спорта, 27 из них определены в качестве базовых. Общее количество занимающихся физической культурой и спортом по состоянию на начало 2016 года составило 915010 человек. В процентном отношении это означает, что 30,5% населения Самарской области занимается физической культурой и спортом на регулярной основе. Этот показатель означает, что за последние десять лет, т.е. с 2006г. данный показатель вырос в три раза, увеличившись с 10,6% по данным «Экономической энциклопедии регионов России. Самарская область» (Москва, Изд-во «Экономика», 2007.) [54].

Спортивную работу на территории Самарской области осуществляют физкультурно-спортивные общества профсоюзов: «Россия», «Юность России», «Динамо». «Водник», «Спартак»; спортивные клубы «ЦСК ВВС», «Локомотив», «Урожай», «Водник», СК ОАО «АвтоВАЗ»; 66 областных федераций по видам спорта.

В Самарской области непосредственно в городском округе Самара действуют профессиональные учебные заведения, обеспечивающие спортивную отрасль профессиональными кадрами. В их числе: факультет физической культуры и спорта Самарского государственного социально-педагогического университета,

государственное училище (техникум) олимпийского резерва, Самарский спортивный лицей. В городском округе Тольятти данное направление представлено спортивным интернатом, общеобразовательной школой №16 с углубленным изучением спортивных дисциплин. Образовательный потенциал данных учебных заведений направлен на реализацию запросов Самарской области и близлежащих регионов в спортивных кадрах способных обеспечить преемственность спортивных традиций региона и достижение в спорте максимальных результатов.

На предприятиях, в учреждениях и организациях области работают более двух тысяч коллективов физической культуры. Штатная численность физкультурных работников в области превышает шесть тысяч человек, в том числе с высшим образованием более трех тысяч человек.

Муниципальные образования Самарской области принимают и реализуют на местах, рассчитанные на четырехлетний срок, комплексные целевые программы развития физической культуры и спорта для приобщения различных групп населения к физической культуре. Данный факт является значимым показателем, позволяющим положительно оценить масштабность спортивных мероприятий и широту охвата ими населения области в целом.

Проводимая в области физкультурно-оздоровительная и спортивная работа, участие команд и спортсменов области во всероссийских и международных соревнованиях регулярно освещаются в средствах массовой информации. В том числе в областных газетах «Волжская коммуна», «Волжский комсомолец», «Самарские известия», «Комсомольская правда. Самара», в журналах «Дело», «Босс», «Самара».

События спортивного характера, мероприятия по пропаганде здорового образа жизни, основные мероприятия спортивной отрасли представлены в циклах публикаций и теле-радиопередач на каналах СКАТ, «Терра», «Ностальжи», «Радио Мегapolis».

Ситуация в отрасли освещается посредством интервью с ведущими спортсменами и руководителями органов управления физической культурой и спортом Самарской области. В последнее время при освещении ситуации в

спортивной отрасли активно стали использоваться электронные средства массовой информации. Был создан сайт Министерства спорта Самарской области, сайт департамента физической культуры и спорта Администрации городского округа Самара.

В целом на территории Самарской области осуществляют деятельность 47 спортивных школ, в которых реализуются различные направления спортивной подготовки и закладываются будущие успехи спортивной отрасли в регионе.

Внося существенный вклад в развитие спортивной отрасли в регионе, на территории Самары и области свою деятельность осуществляют 97 региональных спортивных федераций, аккредитованных Министерством спорта Самарской области по 102 видам спорта.

Оценка состояния спортивной отрасли в регионе невозможна без очередного упоминания Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014 - 2018 годы» направленной на создание условий для развития физической культуры и спорта в Самарской области, и предусматривающей участие в ее реализации и некоммерческих организаций по широкому перечню мероприятий, прежде всего по организации и обеспечению:

- спортивных мероприятий, в том числе официальных спортивных мероприятий;
- физкультурных и массовых спортивных мероприятий, в том числе официальных физкультурных и массовых спортивных мероприятий;
- общественно значимых мероприятий в сфере государственной молодежной политики, связанных с военно-патриотическим воспитанием молодежи, в том числе с обеспечением доступности спортивно-технических и авиационных видов спорта для молодежи Самарской области;
- участия спортсменов - членов сборных команд Самарской области в соревнованиях международного уровня;
- содействия развитию детско-юношеского и молодежного спорта на территории Самарской области.

Общий объем бюджетных средств, выделяемых на реализацию календарного плана официальных физкультурных мероприятий и спортивных соревнований, проводимых на территории Самарской области, по состоянию на 2016 год, составил 93,5 млн. рублей.

Ежегодно на территории Самарской области проводится более 800 официальных физкультурных и спортивных мероприятий среди различных категорий населения, в том числе по адаптивному спорту, развитию которого в последнее время придается все большее значение.

Привлекает к себе внимание не только на региональном уровне, проводимая в области, спартакиада боевых искусств «Непобедимая держава», в рамках проведения которой представлены более 30 видов боевых искусств и спортивных единоборств. В мероприятии принимают участие более пяти тысяч человек различных возрастных категорий.

Обретают популярность новые виды спорта. Так, в 2016 году был проведен Первый областной Фестиваль скандинавской ходьбы «Золотые Жигули», в котором приняли участие представители самых разных возрастов.

Клубное движение представляет собой значимый элемент спортивной отрасли региона. Спортивные клубы Самарской области принимают участие в различных профессиональных игровых лигах [46]. В их числе:

- профессиональный футбольный клуб «Крылья Советов»;
- хоккейный клуб «ЛАДА»;
- гандбольный клуб «ЛАДА»;
- волейбольный клуб «НОВА».

В лигах на розыгрыш звания чемпиона России участвуют:

- баскетбольный клуб «Самара»;
- хоккейный клуб «ЦСК ВВС»;
- футбольный клуб «Сызрань-2003»;
- футбольный клуб «Лада-Тольятти»;
- волейбольный клуб «Искра»;
- баскетбольный клуб «Политех-СамГТУ»;

- клуб пляжного футбола «Крылья Советов» и другие.

Особое внимание в качестве элемента спортивной отрасли Самарской области, отражающего его качественное состояние, привлекает Академия футбола имени Юрия Коноплева, основанная в 2003 году. По признанию специалистов она имеет лучшую материально-техническую базу в Самарской области. На территории базы располагаются учебный и спальные корпуса, несколько футбольных полей, футбольный манеж. Команды, укомплектованные на 70% воспитанниками академии, по статистике стабильно занимают призовые места на официальных турнирах и различных соревнованиях, в том числе международных. Оказание организационной и финансовой поддержки Академии способствует развитию футбола в регионе.

Одним из самых титулованных спортивных клубов Самарской области, во многом определяющим облик спортивной отрасли в регионе является хоккейный клуб «ЛАДА».

В структуре ХК «ЛАДА» создана детско-юношеская спортивная школа «ЛАДА», в которой на постоянной основе занимаются порядка шестисот детей.

Важным показателем, способным обеспечить объективную оценку состояния спортивной отрасли в регионе является Календарный план официальных физкультурных и спортивных мероприятий городского округа Самара на 2017 год. Он предусматривает довольно разнообразную градацию мероприятий. Среди них:

26 массовых физкультурно-спортивных и комплексных мероприятий с планируемым участием 20 тысяч человек (городские соревнования по хоккею «Золотая шайба», городской фестиваль Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) городская зимняя Спартакиада среди детских дворовых команд, спартакиада городского округа Самара среди инвалидов, городские соревнования среди ветеранов «Команда молодости нашей» и др.);

23 областных, региональных, всероссийских и международных соревнований с планируемым участием более 17 тысяч человек (XVII Областная спартакиада среди инвалидов, Всероссийские соревнования по хоккею с шайбой «Кубок Владислава Третьяка», Всероссийские массовые соревнования по уличному

баскетболу «Оранжевый мяч», областная Спартакиада среди семейных команд и др.);

несколько сотен запланированных соревнований городского округа Самара по 56 видам спорта в числе которых бокс, каратэ, гребля на байдарках и каноэ, гольф и др.;

7 конкурсов, форумов и выставок (городской конкурс «Лучший ледовый каток», спортивный форум «Звезды Самарской губернии и России-2017», проведение ежегодной выставки детских рисунков «Футбол глазами детей» и др.).

Названные мероприятия наглядно демонстрируют стремление регионального и городского руководства вовлечь в спортивные мероприятия максимальное число жителей Самары и области. Целевой аудиторией данных мероприятий являются дети, подростки, молодежь, инвалиды, люди преклонного возраста. Представители каждой из названных категорий могут найти приложение своих сил в спортивной сфере.

Весомым компонентом объективной оценки спортивной отрасли в Самарской области является факт участия региона во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы за 2016 год. Данный конкурс проводился Министерством спорта Российской Федерации среди восьмидесяти пяти регионов России по шести направлениям: физическая культура и массовый спорт, подготовка спортивного резерва, спорт высших достижений, адаптивная физическая культура и спорт, материально-техническая база и финансирование физической культуры и спорта.

Итоги конкурса подводились в апреле 2017 года. Тройку лучших регионов составили Краснодарский край, Республика Татарстан и Санкт-Петербург. Самарская область по сумме всех показателей заняла 23 место, войдя, таким образом, в ТОП-25 по всей стране. Наивысшие показатели область продемонстрировала в спорте высших достижений, заняв шестое место, подготовке спортивного резерва – тринадцатое место, адаптивном спорте инвалидов – девятнадцатое место.

Данные результаты наглядно демонстрируют положительную динамику в повышении уровня оценки организации спортивной отрасли в Самарской области. Так, в 2013 году, по итогам проводимого на тот момент конкурса, Самарская область заняла лишь 48 место, в 2014 году – 35 место, в 2015 году – 25 место. Подобные результаты свидетельствуют, что благодаря планомерному развитию спортивной отрасли в Самарской области, произошли принципиальные качественные изменения совокупных показателей, иллюстрирующих ситуацию в спортивной отрасли региона.

Признавая безусловную значимость показателей, позволяющих в своем единстве дать положительную оценку спортивной отрасли в регионе, следует, однако, отметить наличие в данной сфере целого ряда проблем, способных, при определённых условиях, в перспективе снизить положительную значимость качественных показателей спортивной отрасли в Самарской области.

Прежде всего, в подобном контексте обращает на себя внимание отсутствие достаточного количества региональных тренировочных спортивных баз и развитой спортивной инфраструктуры. Процесс подготовки региона к чемпионату мира по футболу частично улучшил ситуацию с данным вопросом, наметив положительную тенденцию, но на территории муниципалитетов ситуация принципиально не изменилась.

Следует также упомянуть отсутствие в Самарской области полноценного специализированного спортивного диспансера, антидопингового и медико-биологического сопровождения, необходимого для подготовки спортсменов и достижения ими высоких спортивных результатов. Это значимо не только в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу, но и для дальнейшего развития спортивной отрасли в Самарской области.

Качество материально-технического обеспечения деятельности учреждений дополнительного образования, сориентированных на физическую подготовку выпускников можно охарактеризовать как неудовлетворительное.

Тренеры и специалисты Самарской области не всегда оказываются в должной степени информированными о новейших технологиях, формах и методах подготовки спортсменов высокого класса.

Система повышения квалификации тренеров и специалистов сферы физической культуры и спорта Самарской области работает недостаточно эффективно.

В спортивной отрасли региона фактически отсутствуют спортивные психологи, что приводит к недостаточной психологической устойчивости спортсменов сборных команд по отдельным видам спорта.

Нельзя исключать из числа недостатков низкий уровень заработной платы спортсменов и тренеров в Самарской области.

Как очевидно из сказанного, оценка спортивной отрасли Самарской области процесс довольно сложный и многоаспектный. Принципиально значимую роль в данном процессе, по нашему мнению, играют количественные показатели в значительной степени обеспечивающие объективность оценки. Прежде всего, это количество видов спорта, получивших развитие в области, число которых достаточно значительно, что в совокупности с количественным показателем населения области, занимающегося спортом на регулярной основе, перечнем физкультурно-спортивных обществ, учебных заведений, обеспечивающих спортивную отрасль профессиональными кадрами, числом профессиональных спортивных клубов, наличием разнообразных мероприятий спортивной направленности, входящих в Календарный план официальных физкультурных и спортивных мероприятий городского округа Самара и т.п. показателями позволяет вывести вполне положительную оценку спортивной отрасли в регионе. Она в полной мере подтверждается высокими результатами, продемонстрированными областью по итогам ее участия во всероссийском конкурсе на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы за 2016 год. В тоже время будет ошибкой полагать, что спортивная отрасль региона лишена каких-либо проблем, обусловленных различными, в том числе и финансовыми факторами.

3.2. Механизмы совершенствования развития спортивной отрасли в регионе

Проблемы, указанные нами в конце предыдущего параграфа, характерные для нынешнего состояния спортивной отрасли в Самарской области, при безусловной общей положительной оценке, заставляют задуматься о механизмах совершенствования спортивной отрасли в регионе.

Сущность механизмов подобного рода, как нам кажется, прежде всего, определяются поставленными задачами, в числе которых:

развитие инфраструктуры в полной мере соответствующей потребностям населения в занятиях спортом,

создание комфортных условий для развития физической культуры и спорта по непосредственному месту жительства граждан в том числе с ограниченными физическими возможностями,

популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения,

развитие системы подготовки спортивного резерва, способного обеспечивать достижение значимых результатов, в том числе и на федеральном уровне,

популяризация и внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

Приоритетные направления развития спортивной отрасли в регионе определяются, упоминаемой нами неоднократно, Государственной программой Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014-2018 годы». Ее реализация позволит обеспечить устойчивое развитие физической культуры и спорта в Самарской области, что предусматривает прежде всего увеличение следующих количественных показателей уровня развития спортивной отрасли в регионе:

доли жителей Самарской области, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения;

доли обучающихся и студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся и студентов;

доли лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;

количества изготовленных информационных и рекламных материалов, направленных на пропаганду здорового образа жизни;

количества физкультурных работников, прошедших курсы повышения квалификации и переподготовки;

численности спортсменов Самарской области, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации;

доли занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, зачисленных на этапы спортивного совершенствования и высшего спортивного мастерства, в общем количестве занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку;

количества медалей, завоеванных спортсменами Самарской области на официальных международных спортивных мероприятиях по видам спорта, включенным в программы Олимпийских, Паралимпийских и Сурдлимпийских игр;

единовременной пропускной способности объектов спорта (в процентах к нормативу);

единовременной пропускной способности спортивных сооружений;

количества спортивных сооружений на 100 тыс. человек населения;

количества введенных в эксплуатацию спортивных объектов.

Однако все мероприятия, направленные на развитие спортивной отрасли в регионе, могут оказаться не эффективными без разработки и функционирования соответствующей системы стимулирования.

Ярким примером воплощения стимулирующих технологий подобного рода, как механизма, обеспечивающего перспективное развитие спортивной отрасли в регионе, является назначение стипендий и, прежде всего стипендий Губернатора Самарской области. Так, с 5 июня 2017 года начался прием заявлений на назначение стипендий Губернатора Самарской области – членам сборных команд России по видам спорта сноуборд, фигурное катание на коньках и хоккей в соответствии с

постановлением Губернатора Самарской области от 11.04.2012 № 38 «О стипендиях Губернатора Самарской области спортсменам Самарской области – членам сборных команд России по видам спорта, включенным в программы Олимпийских, Паралимпийских и Сурдлимпийских игр».

Подобные стипендии назначаются регулярно и могут рассматриваться как инструмент стимулирующий вовлечение представителей различных категорий граждан (в том числе и инвалидов) в занятие профессиональным спортом.

Департамент физической культуры и спорта Администрации городского округа Самара также предусматривает наличие системы грантов и стипендий. Так, было издано Постановление Администрации городского округа Самара от 05.06.2016 № 903 «О проведении в 2016 году конкурса на лучший проект в области физической культуры и спорта». На основании данного постановления осуществлялся прием документов для участия в конкурсе на предоставление за счет средств бюджета городского округа Самара грантов в форме субсидий юридическим лицам (за исключением государственных (муниципальных) учреждений), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам в целях возмещения затрат в связи с выполнением работ по реализации социально-значимых проектов в области физической культуры и спорта в 2016 году. Рассматриваемые проекты должны содержать предложения по оптимизации, модернизации, инновации в области физической культуры и спорта по следующим направлениям деятельности:

- организация физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства;
- развитие видов спорта;
- организация спортивно-массовой работы;
- достижение высоких спортивных результатов;
- дополнительное образование в сфере физической культуры и спорта.

Помимо этого Департаментом физической культуры и спорта Администрации городского округа Самара в целях оказания поддержки одарённым детям и талантливой молодёжи городского округа Самара, создания условий для развития их интеллектуального, творческого и спортивного потенциала, в рамках реализации муниципальной программы городского округа Самара «Развитие

физической культуры и спорта в городском округе Самара» на 2016-2020 годы, учреждена стипендия одарённым детям и талантливой молодёжи в области физической культуры и спорта.

Стипендия устанавливается на один календарный год в размере пяти тысяч рублей в месяц для воспитанников учреждений, расположенных на территории городского округа Самара, и добившихся высоких спортивных результатов.

Кандидаты на получение стипендии выдвигаются директорами (руководителями) учреждений сферы физической культуры и спорта городского округа Самара на основании решения общего собрания трудового коллектива и иных коллегиальных органов указанных учреждений из числа победителей и (или) призеров областных, всероссийских, международных спортивных соревнований.

По нашему мнению, в своей совокупности стипендии как губернского, так и городского уровней можно рассматривать в качестве действенно механизма развития спортивной отрасли в регионе, способного сделать занятия спортом для молодых людей более привлекательными в финансовом плане, обеспечивая поддержку талантливой молодёжи.

К числу механизмов способных в перспективе обеспечить развитие спортивной отрасли в регионе вполне можно отнести, проводимые в Самарской области, конкурсы проектов по развитию спорта для детей как проявление благотворительности.

Здесь следует назвать, проведённый в 2016 году конкурс «Вместе мы сильнее». Он был нацелен на поддержку проектов, направленных на развитие физической культуры и массового спорта среди детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей и детей с ограниченными возможностями здоровья, а также детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, проживающих на территории Самарской области. К участию были приглашены социально-реабилитационные центры для несовершеннолетних, социальные приюты детей и подростков, реабилитационные центры для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья, некоммерческие негосударственные организации, работающие на территории Самарской области.

Конкурс проводил Региональный благотворительный фонд «Самарская губерния» на средства, собранные в рамках традиционного благотворительного забега сотрудников ООО «Русфинанс Банк». В забеге приняли участие более 300 человек, собрано 500 тыс. рублей.

За период с 2011 года сотрудниками Росбанка, Русфинанс Банка в благотворительных забегах на программы поддержки дворового спорта в Самарской области было направлено более 2 млн. рублей. На эти средства реализовано 30 спортивных проектов для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. В рамках конкурса на территории социально-реабилитационных центров для несовершеннолетних, социальных приютов для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья создаются условия для развития массовых оздоровительных видов спорта включая создание спортивных команд, благоустройство спортивных площадок, внедрение новых технологий, способствующих развитию физической культуры и массового спорта, проведение массовых спортивных соревнований.

Безусловно, подобные благотворительные акции способны обеспечить не только сбор средств, но также привлечь внимание общественности Самарской области к проблеме обеспечения детей-инвалидов и детей из неблагополучных семей возможностью заниматься различными видами спорта.

Механизмы совершенствования развития спортивной отрасли в Самарской области могут быть также представлены выделением региональных субсидий некоммерческим организациям в сфере физической культуры и спорта. В данном случае субсидии означают предоставление финансовой возможности некоммерческим организациям реализовывать функции по проведению спортивных мероприятий, которые делегируют им региональные власти. В качестве положительного примера подобного рода можно деятельность автономной некоммерческой организации любителей активного движения «Доброходы», пропагандирующей занятия спортом и здоровый образ жизни.

Важное значение в деле развития спортивной отрасли в Самарской области имеет совершенствование системы физического воспитания различных категорий и

групп населения, в том числе в образовательных учреждениях. В практическом аспекте это означает, прежде всего, формирование положительной мотивации занятий спортом, разработку алгоритма вовлечения в спортивные мероприятия представителей различных категорий населения.

Развитие организационно-управленческого, кадрового, научно-методического обеспечения физкультурно-спортивной деятельности также способно исполнить роль инструмента совершенствования спортивной отрасли в регионе. Действительно, в регионе востребованы грамотные профессиональные кадры, способные, посредством правильно подобранной, научно обоснованной методики, выявить и развить спортивный потенциал молодого поколения.

Не стоит принижать значение агитационной работы в процессе развития спортивной отрасли в регионе. Она может проявляться в изготовлении информационных и рекламных материалов, направленных на пропаганду здорового образа жизни.

В числе инструментария, способного оказать влияние на развитие спортивной отрасли в регионе, следует отметить, охарактеризованную нами выше, поддержку со стороны региональных и городских властей проектных инициатив в спортивные сферы.

Проанализированные нами социально значимые мероприятия, образуя в своём единстве довольно стройную систему, могут быть представлены в качестве механизмов совершенствования развития спортивной отрасли в Самарской области. По нашему мнению, они способны раскрыть потенциал жителей Самарской области в спортивной сфере, обеспечив успешное достижение новых качественных показателей, в том числе на профессиональном уровне. Состав инструментальных механизмов, способных обеспечить развитие спортивной отрасли в регионе, продиктован, прежде всего, направлениями ее развития, отражёнными в Государственной программе Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в самарской области на 2014-2018 годы». К числу механизмов подобного рода мы относим предоставление грантов и стипендий регионального и городского уровней, конкурсы проектов по развитию спорта для детей, проводимые на

благотворительной основе, субсидиарную поддержку некоммерческих организаций, осуществляющих свою деятельность в сфере физической культуры и спорта, совершенствование системы физического воспитания, кадровое и научно-методическое обеспечение физкультурно-спортивной деятельности, наглядную агитацию, направленную на пропаганду спорта и здорового образа жизни а также поддержку проектных инициатив в спортивной сфере, что способствует детализации и оптимизации процесса управления спортивной отраслью.

Заключение

Объединяя в спортивной отрасли различные направления, государство стремится к централизованному управлению спортивной отраслью на местах в равной степени, как и другими отраслями политического устройство современной России.

В ходе проведённого исследования нами были рассмотрены два надструктурных направления в управленческой системе развития спортивной отрасли, а именно предотвращение допинга и борьба с ним, а также обеспечение добросовестной конкуренции. Данные направления считаем возможным рассматривать как априорные принципы спортивной деятельности.

В настоящее время на территории Российской Федерации создаются и действуют физкультурно-спортивные объединения, в том числе с участием государства. К ним относятся физкультурно-спортивные общества профессиональных союзов, физкультурно-спортивные общества органов государственной власти, федерации (союзы и ассоциации) по различным видам спорта (в том числе их структурные подразделения профессионального спорта).

Государственная поддержка физической культуры и спорта, физкультурно-спортивных организаций, спортивных сооружений, предприятий спортивной промышленности осуществляется в соответствии с программами развития физической культуры и спорта всех уровней, утверждёнными в установленном порядке соответственно Правительством Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по представлениям федерального органа исполнительной власти в области физической культуры и спорта, Олимпийского комитета России, других физкультурно-спортивных организаций.

Успешное развитие физической культуры и спорта в субъектах России во многом зависит от их финансирования, которое в настоящее время осуществляется из бюджетных и внебюджетных источников.

Нами были выявлены проблемы в сфере регулирования спортивной отрасли в законодательной базе Российской Федерации, определены основные документы в нормативно-правовой базе, регламентирующей мероприятия по реализации физической культуры и спорта на территории государства. Система нормативных актов о физической культуре и спорте нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в области физической культуры и спорта можно отнести к актам специальной компетенции.

Рассмотрев особенности структуры регионального управления спортивной отраслью считаем возможным выявить субъект управления спортивной отраслью в Самарской области, а именно государственные и муниципальные учреждения, осуществляющие контрольно-аналитическую деятельность к сообществам и объединениям физкультурно-спортивной направленности, а также объект управления спортивной отраслью, в качестве которого выступает население региона, организации и учреждения, функционирующие на территории самарской области и осуществляющие спортивные и физкультурно-оздоровительные мероприятия на территории региона.

Механизмы регулирования спортивной отрасли в регионе разнообразны и включают в себя основной принцип обеспечения права каждого гражданина современной России на свободный доступ к физической культуре и спорту как к необходимым условиям развития физических, интеллектуальных и нравственных способностей личности, права на занятия физической культурой и спортом для всех категорий граждан и групп населения.

Проведённое нами исследование позволяет утверждать, что процесс управления спортивной отраслью Самарской области носит плановый характер и определяется объёмом бюджетных ассигнований на соответствующий финансовый год исходя из основных направлений установленных государственной программой Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014-2018 годы».

Значительное внимание на территории Самарской области уделяется реализации муниципальных программ развития физической культуры и спорта,

прежде всего с позиций с позиций кадрового и финансового обеспечения данной сферы управленческого воздействия.

В числе особенностей процесса управления спортивной отраслью Самарской области следует отметить частичное дублирование полномочий Самарской Губернской Думы и Правительства Самарской области в процедуре общения с федеральными структурами по вопросам определения федерального законодательства, регламентирующего область физической культуры и спорта. При этом часть управленческих полномочий в вопросах управления спортом делегируется Правительством самарской области аккредитованным спортивным федерациям и их представителям.

В процессе управления спортивной отраслью самарской области обращает на себя внимание детализация процесса управления, проявляющая себя прежде всего в формировании системы проектного управления в регионе.

Целый ряд особенностей организации управления спортивной отраслью, непосредственно связанный с ближайшими перспективами его развития, обусловлен подготовкой к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу, что ставит вопрос о потенциальной необходимости расширения управленческих полномочий Министерства спорта Самарской области.

Как очевидно из сказанного, оценка спортивной отрасли Самарской области процесс довольно сложный и многоаспектный. Принципиально значимую роль в данном процессе, по нашему мнению, играют количественные показатели в значительной степени обеспечивающие объективность оценки. Прежде всего, это количество видов спорта, получивших развитие в области, число которых достаточно значительно, что в совокупности с количественным показателем населения области, занимающегося спортом на регулярной основе, перечнем физкультурно-спортивных обществ, учебных заведений, обеспечивающих спортивную отрасль профессиональными кадрами, числом профессиональных спортивных клубов, наличием разнообразных мероприятий спортивной направленности, входящих в Календарный план официальных физкультурных и спортивных мероприятий городского округа Самара и т.п. показателями позволяет

вывести вполне положительную оценку спортивной отрасли в регионе. Она в полной мере подтверждается высокими результатами, продемонстрированными областью по итогам ее участия во всероссийском конкурсе на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы за 2016 год. В тоже время будет ошибкой полагать, что спортивная отрасль региона лишена каких-либо проблем. Обусловленных различными, в том числе и финансовыми факторами.

Охарактеризованные нами социально значимые мероприятия, образуя в своем единстве довольно стройную систему могут быть представлены в качестве механизмов совершенствования развития спортивной отрасли в Самарской области. По нашему мнению, они способны раскрыть потенциал жителей Самарской области в спортивной сфере, обеспечив успешное достижение новых качественных показателей. Состав инструментальных механизмов, способных обеспечить развитие спортивной отрасли в регионе, продиктован, прежде всего, направлениями ее развития, отражёнными в Государственной программе Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в самарской области на 2014-2018 годы». К числу механизмов подобного рода мы относим предоставление грантов и стипендий регионального и городского уровней, конкурсы проектов по развитию спорта для детей, проводимые на благотворительной основе, субсидиарную поддержку некоммерческих организаций, осуществляющих свою деятельность в сфере физической культуры и спорта, совершенствование системы физического воспитания, кадровое и научно-методическое обеспечение физкультурно-спортивной деятельности, наглядную агитацию, направленную на пропаганду спорта и здорового образа жизни а также поддержку проектных инициатив в спортивной сфере, что способствует детализации и оптимизации процесса управления спортивной отраслью.

Список использованной литературы

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесённых Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) // СПС «КонсультантПлюс».

2. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 28.03.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

3. «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»: Федеральный закон от 25.12.2012 № 257-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».

4. «О подготовке и проведении в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, Кубка конфедераций FIFA 2017 года и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»: Федеральный закон от 07.06.2013 № 108-ФЗ (ред. от 01.05.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

5. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»: Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 17.04.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

6. «О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО)»: Указ Президента Российской Федерации от 24.03.2014 г. № 172 // СПС «КонсультантПлюс».

7. «О Совете при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта» (вместе с «Положением о Совете при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта»): Указ Президента РФ от 28.07.2012 № 1058 (ред. от 29.03.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

8. «Об использовании Государственного герба Российской Федерации на знаках отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к

труду и обороне» (ГТО)»: Указ Президента Российской Федерации от 28.07.2014 № 533 // СПС «КонсультантПлюс».

9. «Об организации подготовки чемпионата мира по футболу 2018 года в Российской Федерации»: Указ Президента Российской Федерации от 25.03.2013 № 282 // СПС «КонсультантПлюс».

10. «О внесении изменений в Положение о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» (ГТО)»: Постановление Правительства Российской Федерации от 26 января 2017 г. № 79 // СПС «КонсультантПлюс».

11. «О Министерстве спорта Российской Федерации» (вместе с «Положением о Министерстве спорта Российской Федерации»): Постановление Правительства Российской Федерации от 19.06.2012 № 607 (ред. от 01.07.2016) // СПС «КонсультантПлюс».

12. «О программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»: Постановление Правительства Российской Федерации от 20.06.2013 № 518 // СПС «КонсультантПлюс».

13. «О федеральной целевой программе "Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 - 2020 годы» Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2015 № 30 (ред. от 05.05.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

14. «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» на 2011 - 2020 годы»: Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2015 № 1297 (ред. от 31.03.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

15. «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»: Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 302 (ред. от 23.05.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

16. «О научно-методическом центре по реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 13.08.2015 № 811 // Министерство

спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

17. «О плане-графике финансового обеспечения объектов и мероприятий программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 13.08.2013 № 631/1 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

18. «О Совете по развитию адаптивной физической культуры и спорта в Российской Федерации при Минспорте России»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 07.05.2010 г. № 463 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

19. «Об утверждении методических рекомендаций по организации судейства мероприятий Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 01.02.2016 № 70 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

20. «Об утверждении перечня базовых олимпийских и паралимпийских видов спорта, развиваемых в субъектах Российской Федерации для подготовки резерва спортивных сборных команд Российской Федерации»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 14.06.2011 г. № 571 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

21. «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и услуг в сфере физической культуры и спорта»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 24.04.2017 г. № 373 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

22. «Об утверждении плана-графика реализации Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 18.08.2014 № 704//

Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

23. «Об утверждении порядка организации и проведения тестирования по выполнению нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 28.01.2016 г. № 54 (зарегистрировано в Минюсте России рег. № 41328 от 4 марта 2016 г.) // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

24. «Об утверждении порядка осуществления деятельности школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов»: Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 13.09.2013 № 1065 (Зарегистрировано в Минюсте России 22.10.2013 № 30235) // Министерство образования и науки Российской Федерации. – URL: <http://xn--80abucjiibhv9a.xn--p1ai/> (дата обращения: 18.06.2017)

25. «Об утверждении порядка разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития видов спорта»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 30.10.2015 № 995 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

26. «Об утверждении программ деятельности подведомственных Министерству спорта Российской Федерации федеральных государственных унитарных предприятий на 2017 год»: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 28.04.2017 г. № 394 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

27. «О направлении Методических рекомендаций по переходу на нормативно-подушевое финансирование»: Письмо Министерства спорта Российской Федерации от 14.12.2015 № ВМ-04-10/8266 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

28. «Об утверждении статистического инструментария для организации Минспортом России федерального статистического наблюдения за деятельностью учреждений по физической культуре и спорту»: Приказ Росстата от 08.12.2014 № 687 // СПС «КонсультантПлюс».

29. «О физической культуре и спорте в Самарской области»: Закон Самарской области от 08.12.2014 № 123-ГД (ред. от 14.06.2016) // СПС «КонсультантПлюс».

30. «О стипендиях Губернатора Самарской области спортсменам Самарской области – членам сборных команд России по видам спорта, включённым в программы Олимпийских, Паралимпийских и Сурдлимпийских игр»: Постановление Губернатора Самарской области от 11.04.2012 № 38 // СПС «КонсультантПлюс».

31. «О внесении изменений в постановление Правительства Самарской области от 27.11.2013 № 683 «Об утверждении государственной программы Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014 - 2020 годы»: Постановление Правительства Самарской области от 25.04.2017 № 247 // СПС «КонсультантПлюс».

32. «Об утверждении государственной программы Самарской области «Подготовка к проведению в 2018 году чемпионата мира по футболу»: Постановление Правительства Самарской области от 29.11.2013 № 704 (ред. от 14.02.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

33. «Об утверждении государственной программы Самарской области «Развитие физической культуры и спорта в Самарской области на 2014 - 2020 годы»: Постановление Правительства Самарской области от 27.11.2013 № 683 // СПС «КонсультантПлюс».

34. «О проведении в 2016 году конкурса на лучший проект в области физической культуры и спорта»: Постановление Администрации городского округа Самара от 05.06.2016 № 903 // СПС «КонсультантПлюс».

35. «Об утверждении муниципальной программы городского округа Самара «Развитие физической культуры и спорта в городском округе Самара» на 2016 -

2020 годы»: Постановление Администрации городского округа Самара от 26.11.2015 № 1333 (ред. от 14.02.2017) // СПС «КонсультантПлюс».

Справочные [и статистические] издания

36. «Календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий среди населения на 2017 год» от 24.05.2017» [Приложение №1 к приказу Минспорта России от 26 декабря 2016 г. №1343] // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

37. «Комплекс мер по оснащению объектов спорта по месту жительства и в местах массового отдыха необходимым оборудованием для систематических занятий физической культурой и спортом лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов»: Министерство спорта Российской Федерации совместно с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.06.2012 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

38. «Методические рекомендации для органов государственной власти субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта и органов местного самоуправления по переходу на нормативно-подушевое финансирование организаций, осуществляющих спортивную подготовку» // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

39. «План деятельности Министерства спорта Российской Федерации на 2016-2021 годы» от 24.05.16 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

40. «Положение о Единой всероссийской спортивной классификации» (действует со 2 апреля 2017 г.) от 20 февраля 2017 № 108 // Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)

Интернет-ресурсы

41. Департамент физической культуры и спорта Администрации г.о. Самара. – URL: <http://xn--63-gmcdgdk.xn--p1ai/> (дата обращения: 18.06.2017)
42. Информационный портал «ВолгаНьюс». Спорт. – URL: <http://volga.news/sport> (дата обращения: 18.06.2017)
43. Информационный портал «Самарская газета». Спорт. – URL: http://sgpress.ru/Sport_v_Samare/ (дата обращения: 18.06.2017)
44. Министерство спорта Российской Федерации. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)
45. Министерство спорта Самарской области. – URL: <http://www.mstm.samregion.ru/> (дата обращения: 18.06.2017)
46. Национальная премия «Гражданская инициатива». – URL: <https://premiagi.ru/> (дата обращения: 26.05.2017)
47. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. – URL: <http://bus.gov.ru/pub/councils/013600000003> (дата обращения: 26.05.2017)
48. Официальный сайт Президента России: Заседание Совета по развитию физической культуры и спорта от 23.05.2017. – URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/54550> (дата обращения: 18.06.2017)
49. Портал SportSamara.ru. Спортсамара. – URL: <http://www.sportsamara.ru> (дата обращения: 18.06.2017)
50. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Самарской области (САМАРАСТАТ). – URL: http://samarastat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/samarastat/ru/ (дата обращения: 26.05.2017)
51. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 26.05.2017)